



گزارش هیأت مدیره

به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱







گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام)

گزارش سالیانه هیأت مدیره به مجمع

✓ گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

✓ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی

✓ صورت‌های مالی:

۱. ترازنامه

۲. صورت سود و زیان

۳. صورت جریان وجوه نقد

۴. یادداشت‌های توضیحی



مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار، بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰/۰۹/۱۴۰۱ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح آتی تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۳۰ / ۱۱ / ۱۴۰۱ به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

امضا	سمت	نماینده اشخاص حقوقی	اعضاء هیأت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیات مدیره غیر موظف	آقای شمس الله محمدی	شرکت سیمان مازندران (سهامی عام)
	نائب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل - موظف	آقای فریدون رحمانی	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره موظف	آقای رضا صاحب قدم لطفی	شرکت سیمان شمال (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره غیر موظف	آقای مجتبی امیر شکاری	شرکت تولیدی سیمان فیروز کوه (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره غیر موظف	آقای محمد مهدی زارع پور نصیر آبادی	سرمایه گذاری ملی ایران (سهامی عام)



گزیده اطلاعات

سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	
الف: اطلاعات عملکرد مالی پایان سال (مبالغ به میلیون ریال)			
۲.۶۲۸.۶۹۳	۳.۹۵۰.۷۶۹	۶.۵۲۱.۷۳۰	درآمد خالص
۸۶۲.۳۲۲	۱.۱۱۷.۹۱۱	۲.۳۶۷.۲۰۱	سود عملیاتی
۵۲۹.۷۷۸	۱.۲۴۸.۶۴۰	۲.۰۹۴.۳۹۴	خالص درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی
۱.۲۲۶.۳۹۷	۲.۲۵۹.۰۹۱	۴.۰۵۳.۴۲۰	سودخالص پس از کسر مالیات
۰	۰	۰	تعدیلات سنواتی
۶۴۲.۲۷۱	۳۹۲.۱۴۹	۲.۲۴۱.۶۲۲	وجه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی

ب- اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال (مبالغ به میلیون ریال)

۳.۶۶۰.۱۳۲	۵.۲۴۸.۵۱۵	۸.۳۵۲.۰۷۱	جمع دارایی‌ها
۹۴۷.۵۴۴	۱.۳۶۷.۴۲۰	۲.۳۵۷.۳۲۳	جمع بدهی‌ها
۹۹۱.۴۴۰	۹۹۱.۴۴۰	۱.۵۰۰.۰۰۰	سرمایه ثابت شده
۰	۰	۰	سرمایه در حال ثبت
۲.۷۱۲.۵۸۸	۳.۸۸۱.۰۹۵	۵.۹۹۴.۷۴۸	جمع حقوق صاحبان سهام

ج- نرخ بازده (درصد)

۰.۳۴	۰.۴۴	۰.۴۸	نرخ بازده دارایی‌ها
۰.۴۵	۰.۵۹	۰.۶۷	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)

د- اطلاعات مربوط به هر سهم

۹۹۱.۴۴۰.۰۰۰	۹۹۱.۴۴۰.۰۰۰	۱.۵۰۰.۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع (سهم)
۸۷۷	۱.۴۴۹	۱.۷۶۰	اولین پیش‌بینی سود هر سهم (ریال)
۱۲۰۵	۱.۳۸۷	۲.۳۶۰	آخرین پیش‌بینی سود هر سهم (ریال)
۱.۲۳۷	۱.۵۰۶	۲.۷۰۵	سود واقعی هر سهم (ریال)
۱.۱۰۰	۱.۹۳۷	-	سود نقدی هر سهم (ریال)

ه- سایر اطلاعات

۳۹۹	۴۰۷	۳۹۵	میانگین تعداد کارکنان (دایم، قراردادی، خدماتی)
-----	-----	-----	--



گزیده اطلاعات تلفیقی

سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
الف: اطلاعات عملکرد مالی پایان سال (مبالغ به میلیون ریال)			
۲,۸۱۸,۳۵۴	۴,۱۵۱,۶۲۹	۶,۸۷۵,۹۳۸	درآمد خالص
۱,۰۰۳,۵۲۹	۲,۷۲۹,۸۳۳	۵,۳۶۹,۱۲۴	سود عملیاتی
۱۲۴,۷۲۹	۳۵۹,۱۰۸	۴۶۰,۷۷۱	خالص درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی
۱,۸۱۸,۹۹۳	۲,۹۷۰,۸۳۸	۵,۴۰۷,۵۸۲	سودخالص پس از کسر مالیات
۰	۰	۰	تعدیلات سنواتی
۹۰۱,۳۵۳	۵۶۷,۷۳۶	۲,۶۶۵,۱۱۰	وجه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی

ب- اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال (مبالغ به میلیون ریال)

۴,۶۸۳,۶۰۳	۷,۰۱۰,۰۴۱	۱۱,۷۰۶,۹۱۶	جمع دارایی‌ها
۹۷۱,۳۷۰	۱,۴۱۷,۴۲۸	۲,۶۲۲,۰۵۴	جمع بدهی‌ها
۹۹۱,۴۴۰	۹۹۱,۴۴۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۰	۰	۰	سرمایه در حال ثبت
۳,۷۱۱,۷۴۳	۵,۵۹۱,۵۸۳	۹,۰۸۱,۰۸۴	جمع حقوق صاحبان سهام
۴۹۰	۱,۰۳۰	۳۷۷۸	سهام اقلیت

ج- نرخ بازده (درصد)

۰.۵۲	۰.۵۲	۰.۴۶	نرخ بازده دارایی‌ها
۰.۶۶	۰.۶۶	۰.۶۰	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)

د- اطلاعات مربوط به هر سهم

۹۹۱۴۴۰۰۰۰	۹۹۱,۴۴۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع (سهام)
۱۹۳۸	۱,۹۸۰	۳,۶۰۸	سود واقعی هر سهم (ریال)
-	-	-	سود نقدی هر سهم (ریال)

ه- سایر اطلاعات

۴۰۷	۴۱۲	۴۰۰	میانگین تعداد کارکنان (دایم، قراردادی، خدماتی)
-----	-----	-----	--



پیام هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

به نام آنکه هستی نام ازو یافت فلک جنبش، زمین آرام ازو یافت

خدایی کافرینش در سجودش گواهی مطلق آمد بر وجودش

ضمن عرض سلام و خیر مقدم، حضور کلیه سهامداران محترم و نمایندگان ایشان، حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و همچنین نماینده محترم سازمان بورس و اوراق بهادار تهران، را در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) گرامی میدارد.

گزارش حاضر که حاصل تلاش و فعالیت هیات مدیره، مدیران و کارگران شرکت در سال "**تولید؛ دانش بنیان و اشتغال آفرین**" می باشد تقدیم حضور میگردد. از مجمع عمومی محترم صاحبان سهام تقاضا می شود با رهنمودهای خود، هیات مدیره را در راستای رسیدن به اهداف متعالی شرکت یاری نمایند. امید داریم گزارش فوق مورد توجه و عنایت سهامداران محترم قرار گیرد.

رسالت شرکت در سال جاری علاوه بر انجام وظایف معمول خود، به نگاه علمی، نظام مند و فراگیر معطوف شده و در این راستا با انجام بررسی های جامع، دقیق و عالمانه در جهت پیگیری اهداف راهبردی شرکت نسبت به طراحی و تدوین برنامه راهبردی خود قدم برداشته ایم.

مفتخریم ، با تدبیر هیئت مدیره و تلاش و کوشش شبانه روزی مجاهدان عرصه تولید در شرکت ، علیرغم وجود نوسانات متعدد در ورودی ها و خروجی های محیط کسب و کار ، عملکرد شرکت نتایج تلاش همکاران در سال جاری می باشد و بیانگر بنیادی محکم، پویا و منعطف در زیر ساخت ها و ساز و کارهای سیمان کرمان است که نهادینه شده است. شرکت در ایفاء مسئولیت اجتماعی خود در قبال محیط زیست و جوامع محلی همچون سالهای قبل غافل نبوده و همواره سعی نموده است با توجه به اصول اخلاقی و با حساسیت نسبت به مسائل اجتماعی ، فرهنگی و محیطی توجه نموده و با اتخاذ موضع فعال نسبت به محیط کسب و کار خود تأثیری مثبت برکار، جامعه و کارکنان داشته باشد.

در سال مالی آتی با همت تیم مدیریتی و همکاران با تجربه و جوان درصد ایجاد تغییرات بنیادی برای شناخت علمی بازار ، برقراری ارتباط موثر با گروههای مختلف مشتریان و گسترده تر کردن دامنه فعالیت بازار سازی هستیم. در این گزارش ، تنها به دنبال فهرست کردن موفقیت ها نیستیم بلکه آنرا مجال یافته ایم برای مشارکت ذهنی شما عزیزان با شمه های از فعالیتهای همکاران به منظور دریافت رهنمودهای ارزندهتان برای تصحیح راهبردها جهت تداوم ارزش آفرینی برای ذینفعان.

با توکل بر ذات اقدس باری تعالی ، حرکت در مسیر اقتصاد مقاومتی و اجرای منویات مقام معظم رهبری و سیاست ها و راهبردهای دولت تدبیر و امید در سال جاری و سال های آینده به برنامه های از پیش تعیین شده دست پیدا کرده و با پیاده سازی شعار "**صداقت در گفتار ، صمیمیت در رفتار و صلابت در کار**" توسط کارگران این شرکت گامهای موثری در جهت ارتقای منافع ملی این مرز و بوم برداریم. انشاء الله.

هیئت مدیره شرکت گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام)



فصل های گزارش

فصل اول	کلیات شرکت
۱	کلیات شرکت
۲	نظام راهبردی شرکت
۳	گزارش عضو مستقل هیات مدیره
۴	محیط حقوقی شرکت
۵	شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار
۶	اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل
۷	کمیته های برگزار شده
۸	برنامه استراتژیک شرکت
۹	چشم انداز صنعت سیمان در ایران و جهان
۱۰	ریسک های شرکت
فصل دوم	عملکرد مالی
۱۱	عملکرد مالی و عملیاتی شرکت
۱۲	فعالیت شرکت در خصوص اجرای قانون مبارزه با پولشویی
فصل سوم	فعالیت واحد ها
۱۳	گزارش عملکرد اجرایی شرکت
۱۴	وضعیت نیروی انسانی
۱۵	دوره های آموزشی شرکت
فصل چهارم	آمار و اطلاعات
۱۶	بررسی آمار تولید
۱۷	بررسی اطلاعات فروش
۱۸	مصارف انرژی
فصل پنجم	دستاوردهای کارخانه
۱۹	مهمترین دستاوردهای کارخانه در سال ۱۴۰۱
فصل ششم	اهداف و برنامه های شرکت
	اهداف و برنامه های شرکت در سال مالی آتی
فصل هفتم	اقدامات انجام شده و پیشنهاد هیات مدیره به مجمع
۲۱	تکالیف مجمع
۲۲	پیشنهاد تقسیم سود
۲۳	تاریخ پرداخت سود
۲۴	اصول حاکمیت شرکتی



فصل اول

کلیات شرکت





۱ کلیات شرکت

۱.۱ تاریخچه شرکت:

شرکت در تاریخ ۱۲ مرداد ماه ۱۳۴۶ تحت شماره ۱۷۰ در اداره ثبت شرکتهای کرمان به صورت شرکت سهامی به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۱/۷/۲۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در آبان ماه ۱۳۵۱ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. نام شرکت بموجب مصوبه مورخ ۱۳۸۵/۹/۵ مجمع عمومی فوق العاده به گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام) و واحد تجاری نهایی گروه، شرکت گروه توسعه ملی می باشد. شرکت گروه توسعه ملی نیز جز شرکتهای بانک ملی است. مرکز اصلی شرکت در کرمان کیلومتر ۱۷ جاده تهران و در محل کارخانه واقع است.

۱.۲ فعالیتهای اصلی شرکت

موضوع فعالیت گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) طبق ماده (۲) اساسنامه به شرح زیر می باشد:

ایجاد و تأسیس کارخانجات تولید سیمان و صنایع جانبی وابسته به آن، تهیه و تامین کلیه مواد و وسائل دستگاهها و ماشین آلات مورد نیاز این صنایع از داخل و خارج از کشور.

- اکتشاف و استخراج و بهره برداری از کلیه معادن مورد نیاز این صنعت از قبیل سنگ آهک، خاک رس، سنگ آهن، سیلیس و غیره.
- انجام کلیه آزمون های مربوط به سیمان و فرآورده های مرتبط.
- تأسیس شرکتهای جدید و یا سهام شدن در شرکت های موجود در جهت تعقیب اهداف شرکت و بطور کلی انجام کلیه عملیات معاملات مجاز تولیدی و بازرگانی و صنعتی که بطور مستقیم یا غیر مستقیم با تمام یا هر یک از موضوعات مشروحه فوق مربوط می باشد.
- مشارکت در سایر شرکت ها از طریق تأسیس یا تعهد سهام شرکت های جدید یا تعهد شرکت های موجود.
- بطور کلی شرکت می تواند به کلیه عملیات و معاملات مالی و تجاری و صنعتی که بطور مستقیم یا غیر مستقیم به تمام یا هر یک از موضوعات مشروحه فوق مربوط باشد مبادرت نماید.

طبق پروانه بهره برداری به شماره ۵/۲۰۷۱۷۹ مورخ ۱۳۸۶/۰۹/۲۴ که توسط اداره صنایع و معادن صادر شده، بهره برداری از کارخانه در حال حاضر با ظرفیت اسمی جمعاً ۳.۶۰۰ تن در روز انجام می پذیرد. ضمناً فعالیت شرکتهای فرعی عمدتاً در زمینه ارائه خدمات حمل و جنبی کارخانه گروه صنایع سیمان کرمان و همچنین خرید و فروش سهام می باشد.



۱.۳ سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۱۶۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۶۰٫۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) بوده و طی چند مرحله به مبلغ ۱٫۵۰۰٫۰۰۰ میلیون ریال (شامل ۱٫۵۰۰٫۰۰۰٫۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) افزایش یافته است.

آخرین تاریخ ثبت افزایش سرمایه	۱۴۰۱/۰۲/۱۹
سرمایه قبلی - میلیون ریال	۹۹۱٫۴۴۰
مبلغ افزایش سرمایه - میلیون ریال	۵۰۸٫۵۶۰
سرمایه جدید - میلیون ریال	۱٫۵۰۰٫۰۰۰
درصد افزایش سرمایه و محل	۵۱٪ - سود انباشته

۱.۴ روند افزایش سرمایه از زمان تاسیس کارخانه

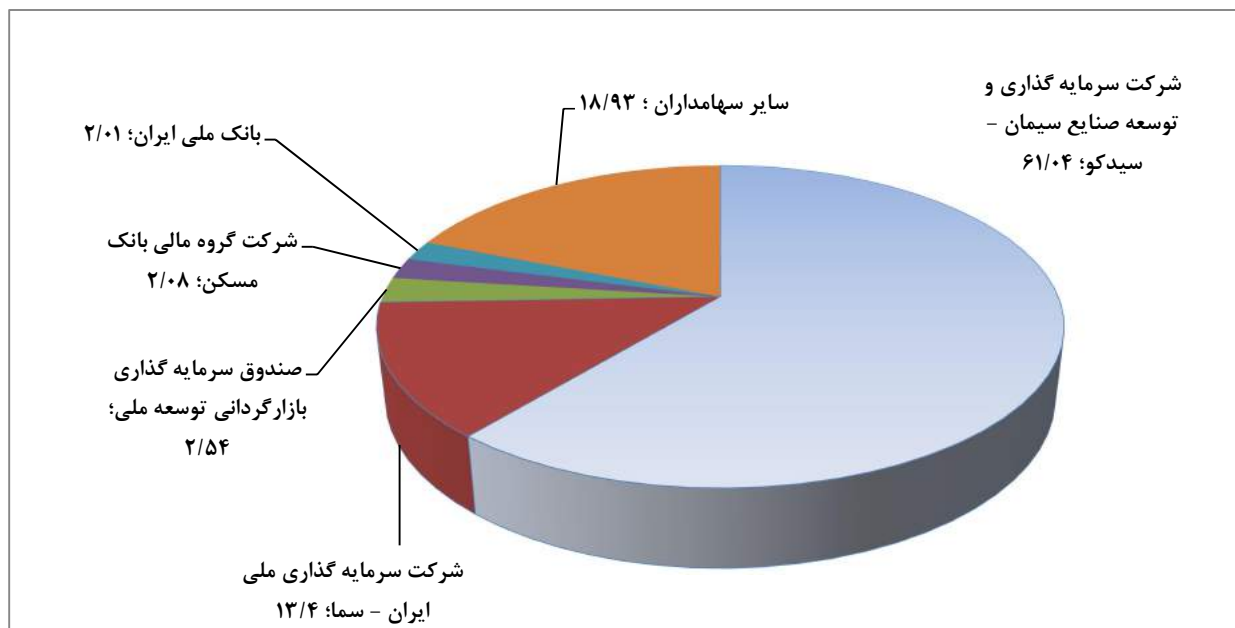
ردیف	مبلغ سرمایه	مبلغ افزایش سرمایه	درصد افزایش	سرمایه جدید	تاریخ ثبت
۱	۱۶۰	۲۴۰	۱۵۰	۴۰۰	۱۳۴۸
۲	۴۰۰	۱۵۰	۳۸	۵۵۰	۱۳۵۱
۳	۵۵۰	۳	۱	۵۵۳	۱۳۵۲
۴	۵۵۳	۶	۱	۵۵۹	۱۳۵۳
۵	۵۵۹	۷۱۶	۱۲۸	۱٫۲۷۵	۱۳۵۴
۶	۱٫۲۷۵	۶۴۵	۵۱	۱٫۹۲۰	۱۳۵۵
۷	۱٫۹۲۰	۳۸۰	۲۰	۲٫۳۰۰	۱۳۵۶
۸	۲٫۳۰۰	۳٫۷۱۹	۱۶۲	۶٫۰۱۹	۱۳۷۳
۹	۶٫۰۱۹	۳٫۰۱۰	۵۰	۹٫۰۲۹	۱۳۷۳
۱۰	۹٫۰۲۹	۱٫۸۰۶	۲۰	۱۰٫۸۳۵	۱۳۷۴
۱۱	۱۰٫۸۳۵	۶٫۱۶۵	۵۷	۱۷٫۰۰۰	۱۳۷۴
۱۲	۱۷٫۰۰۰	۳٫۴۰۰	۲۰	۲۰٫۴۰۰	۱۳۷۵
۱۳	۲۰٫۴۰۰	۴۰٫۸۰	۲۰	۲۴٫۴۸۰	۱۳۷۸
۱۴	۲۴٫۴۸۰	۱۲٫۲۴۰	۵۰	۳۶٫۷۲۰	۱۳۷۹
۱۵	۳۶٫۷۲۰	۷۳٫۴۴۰	۲۰۰	۱۱۰٫۱۶۰	۱۳۸۴
۱۶	۱۱۰٫۱۶۰	۱۱۰٫۱۶۰	۱۰۰	۲۲۰٫۳۲۰	۱۳۸۵
۱۷	۲۲۰٫۳۲۰	۴۴۰٫۶۴۰	۲۰۰	۶۶۰٫۹۶۰	۱۳۹۳
۱۸	۶۶۰٫۹۶۰	۳۳۰٫۴۸۰	۵۰	۹۹۱٫۴۴۰	۱۳۹۵
۱۹	۹۹۱٫۴۴۰	۵۰۸٫۵۶۰	۵۱	۱٫۵۰۰٫۰۰۰	۱۴۰۱



۱.۵ ترکیب سهامداران در تاریخ تهیه گزارش

تاریخ تهیه گزارش		نوع شخصیت	نام سهامدار
درصد سهام	تعداد سهام		
۶۱.۰۵	۹۱۵.۶۹۳.۳۵۸	حقوقی	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سیدکو)
۱۳.۴۰	۲۰۰.۹۷۷.۹۸۸	حقوقی	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران - سما
۲.۵۴	۳۸.۰۴۵.۴۸۹	حقوقی	صندوق سرمایه گذاری بازارگردانی توسعه ملی
۲.۰۸	۳۱.۲۵۵.۲۵۴	حقوقی	گروه مالی بانک مسکن
۲.۰۱	۳۰.۲۰۸.۹۸۲	حقوقی	بانک ملی ایران
۰.۵۸	۸.۶۶۷.۶۱۹	حقیقی	امین خدادادپور
۱۸.۳۴	۲۷۵.۱۵۰.۳۱۰	حقیقی/حقوقی	سایر سهامداران
۱۰۰	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰		جمع

• ترکیب سهامداران عمده شرکت به شرح زیر می باشد:





۲ نظام راهبردی شرکت

۲.۱ اطلاعات مربوط به ساختار حقوقی هیات مدیره

به موجب تصمیمات مجمع ۱۴۰۰/۱۲/۲۱ اعضا هیات مدیره به شرح زیر می باشند

- شرکت تولید سیمان مازندران (سهامی عام)
- شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)
- شرکت تولیدی سیمان شمال (سهامی عام)
- شرکت تولیدی سیمان فیروزکوه (سهامی عام)
- شرکت سرمایه گذاری ملی ایران (سهامی عام)

۲.۲ ترکیب هیأت مدیره ومدیرعامل شرکت

توضیحات	مدت ماموریت		سمت	نمایندگان حقیقی اعضاء	اعضاء هیأت مدیره
	خاتمه	شروع			
غیر موظف	به مدت ۲ سال	۱۴۰۱/۰۱/۱۴	رئیس هیات مدیره	شمس الله محمدی	شرکت تولیدی سیمان مازندران (سهامی عام)
موظف	به مدت ۲ سال	۱۴۰۱/۰۱/۱۴	نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل	فریدون رحمانی	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)
موظف	به مدت ۲ سال	۱۴۰۱/۰۱/۱۴	عضو	رضا صاحب قدم لطفی	شرکت تولیدی سیمان شمال (سهامی عام)
غیرموظف	به مدت ۲ سال	۱۴۰۱/۰۹/۰۱	عضو	مجتبی امیر شکاری	شرکت تولیدی سیمان فیروزکوه (سهامی عام)
غیر موظف	به مدت ۲ سال	۱۴۰۱/۰۴/۰۱	عضو	محمد مهدی زارع پور نصیر آبادی	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران (سهامی عام)



۲.۳ اطلاعات مربوط به هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	تحصیلات	زمینه‌های سوابق کاری	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها	عضویت قبلی در هیئت مدیره سایر شرکت ها در ۵ سال اخیر
شمس الله محمدی	فوق لیسانس	معاونت مالی و اداری هلدینگ های سیمانی	—	عضو هیات مدیره شرکتهای سیمانی
فریدون رحمانی	فوق لیسانس	مدیر عامل شرکت سیمان دورود	—	عضو هیات مدیره سیمان دورود
رضا صاحب قدم لطفی	فوق لیسانس	مدیر اداری شرکت سیمان کرمان و مدیر عامل شرکت بهمن بار	—	عضو هیات مدیره شرکت بهمن بار
مجتبی امیر شکاری	دکتری	مکانیک- تبدیل انرژی	—	عضو هیات علمی دانشگاه آزاد-فعالیت در شرکت سیال افراز کویر و ...
محمد مهدی زارع پور نصیر آبادی	دکتری	مدیریت سرمایه گذاری در شرکت سرمایه گذاری ملی و ...	—	عضو هیات مدیره امور رفاهی کارگزاران پارس و گروه اقتصادی کارگزاران پارس

۲.۴ تعداد جلسات هیات مدیره

صورتجلسات هیات مدیره و مجمع عمومی که در دفتر صورتجلسات شرکت ثبت شده است حاوی سابقه کامل و موثقی از شرح کار و تصمیمات این جلسات طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ بوده و کپی صورتجلسات مطابق جدول زیر به حسابرسان محترم تحویل گردیده است.

ردیف	شماره	تاریخ	ردیف	شماره	تاریخ
۱	۴۱۵	۱۴۰۰ دی ۲۹	۸	۴۲۲	۱۴۰۱ تیر ۴
۲	۴۱۶	۱۴۰۰ بهمن ۱۶	۹	۴۲۳	۱۴۰۱ تیر ۲۸
۳	۴۱۷	۱۴۰۰ بهمن ۲۴	۱۰	۴۲۴	۱۴۰۱ مرداد ۳۰
۴	۴۱۸	۱۴۰۰ اسفند ۲۱	۱۱	۴۲۵	۱۴۰۱ شهریور ۲۷
۵	۴۱۹	۱۴۰۱ فروردین ۲۸	۱۲	۴۲۶	۱۴۰۱ مهر ۳۰
۶	۴۲۰	۱۴۰۱ اردیبهشت ۱۲۵	۱۳	۴۲۷	۱۴۰۱ آبان ۲۹
۷	۴۲۱	۱۴۰۱ خرداد ۳۰	۱۴	۴۲۸	۱۴۰۱ آذر ۱۹



۲.۵ تعیین حقوق و مزایا و پاداش هیات مدیره

پرداخت حق جلسات و پاداش هیات مدیره تماماً براساس مصوبات مجمع عمومی و پرداخت حقوق و مزایای اعضای موظف نیز بر اساس ابلاغیه شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان و مصوبات هیات مدیره میباشد.

۲.۶ سهام و حقوق و مزایای هیات مدیره

اسامی اعضای هیات مدیره همراه با مشخصات حقوق آنان نسبت به سهام شرکت در آغاز و پایان سال مالی در جدول زیر قید شده است. مبالغ به میلیون ریال لحاظ گردیده است.

عضو هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	حقوق و مزایای طی دوره مالی - میلیون ریال		
			حقوق و مزایا	حق حضور در جلسات	پاداش مجمع
شرکت سیمان مازندران (سهامی عام)	شمس الله محمدی	رئیس هیات مدیره (غیرموظف)	-	۵۸۵	-
شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)	فریدون رحمانی	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره (موظف)	۶.۹۶۰	-	۱.۶۵۶
شرکت سیمان شمال (سهامی عام)	رضا صاحب قدم لطفی	عضو هیات مدیره (موظف)	۵.۲۱۲	-	-
شرکت سرمایه گذاری ملی ایران (سهامی عام)	محمد مهدی زارع پور نصیرآبادی	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	-	۱۲۵	-
شرکت تولیدی سیمان فیروزکوه (سهامی عام)	مجتبی امیرشکاری	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	-	-	-
شرکت تولیدی سیمان فیروزکوه (سهامی عام)	محسن کلاه کج	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	-	۲۶۰	-
شرکت سرمایه گذاری ملی ایران (سهامی عام)	مهدی سهرابی	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	-	۶۰	۴۱۴



۲.۷ اطلاعات مدیران شرکت

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت بشرح می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی	سوابق مهم اجرایی
فریدون رحمانی	مدیر عامل و عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد	۶سال	مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکتهای سیمانی
فرود عزیزی طاس احمدی	ریاست کارخانه	کارشناسی ارشد	۶سال	عضو هیات مدیره ومدیریت شرکتهای سیمانی
وحید آرمات	مدیر تحقیق و توسعه	کارشناسی	۲۶ سال	مدیر تولید و رئیس کارخانه
سیاوش بزرگی	مدیر مالی و اقتصادی	کارشناسی ارشد	۶سال	مدیر مالی و معاونت مالی و اداری شرکتهای سیمانی
رضا صاحب قدم لطفی	عضو موظف هیات مدیره و مدیر امور اداری	کارشناسی ارشد	۱۲سال	مدیر امور اداری و منابع انسانی
مسعود میرزایی	مدیر برق و الکترونیک	کارشناسی	۱۸ سال	کارشناس برق
محمد رضا صالحی	مدیر تامین و تدارکات	کارشناسی	۶ سال	مدیریت شرکتهای سیمانی
حسین آقا ملائی	مدیر بازرایابی و فروش	کارشناسی	۲۳ سال	مدیر تولید و ریاست کارخانه
احمد مبشری	مدیر تولید	کارشناسی ارشد	۱۷ سال	کارشناس تولید
رضا فرازمنند	مدیر آزمایشگاه و کنترل کیفی	کارشناسی ارشد	۱۸ سال	کارشناس آزمایشگاه
سید ولی موسوی	مدیر تعمیرات مکانیک	کارشناسی	۱۸ سال	کارشناس فنی
محمد ابراهیمی	مدیر فنی و مهندسی	کارشناسی	۱۸ سال	کارشناس فنی
مهدی رفیع زاده	مدیر سیستمها و روشها	کارشناسی	۱۱ سال	کارشناس انفورماتیک
محسن کارگر	مدیر حراست	کارشناسی ارشد	۱۴ سال	حسابداری
آرش ایرانپور	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد	۱۸ سال	حسابرس ارشد و عضو هیات مدیره شرکت زیر مجموعه



۳ گزارش عضو مستقل هیات مدیره



گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام)

شماره:
تاریخ:
پوست:

گزارش عضو مستقل هیات مدیره
اقدامات شرکت برای رعایت اصول حاکمیت شرکتی
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

گزارش اینجانب در راستای ماده ۳ و ۲۳ دستورالعمل حاکمیت شرکتی و رعایت اصول آن جهت ارائه برای سهامداران محترم و درج در گزارش تفسیری مدیریت بشرح زیر تقدیم میگردد.

۱- در جهت رعایت اثر بخشی چارچوب حاکمیت شرکتی و ایجاد سطح شفافیت و منصفانه بودن بازارها، شرکت به صورت کامل با رعایت پیشنهاد های انجمن صنفی سیمان سعی بر تخصیص مناسب بازارها داشته است.

۲- شرکت در جهت رعایت حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان، با رعایت کامل قوانین تجارت و همچنین پرداخت سوه در موعد مقرر سعی بر احقاق مناسب حقوق سهامداران داشته است.

۳- هیئت مدیره شرکت در جهت رعایت حقوق سایر ذینفعان با ایجاد قراردادهای مناسب سعی بر ایجاد ثروت و اشتغال مناسب و بکارگیری درایی های غیر سوه را داشته است.

۴- هیئت مدیره شرکت جهت انگیزه بخشی به ذینفعان با دادن بر نامه استراحتی ۵ ساله و بر وجه سالانه سعی داشته اهداف شرکت را به صورت کلان برنامه ریزی و هدایت نماید.

۵- شرکت در جهت افتاء و شفافیت به صورت ماهانه، سه ماهه، شش ماهه، نه ماهه و سالانه گزارشات عملکرد و سایر گزارشات الزامی سازمان بورس را بر روی سامانه کتال جهت رؤیت سهامداران برای تصمیم گیری در هیئت مقرر قرار می دهد.

۶- در جهت مسئولیت پذیری هیئت مدیره و رعایت چارچوب حاکمیت شرکتی، هیئت مدیره با ایجاد کمیته های تخصصی (حسابرسی و انتصابات) و با نظارت مستمر بر کنترل های داخلی سعی بر رعایت استقرار ساز و کارهای اثر بخش جهت کسب اطمینان معقول از معقق شدن اصول حاکمیت شرکتی را داشته است.

۷- هیئت مدیره با استقرار ساز و کارهای اثر بخش جهت کسب اطمینان معقول از معقق شدن اصول حاکمیت شرکتی و نظارت بر اجرای اثر بخش آن در شرکتهای فوجی (شرکت سرمایه گذاری سیمان کرمان و شرکت بهمن بار) با اجرای تمامی موارد بالا اقدامات لازم را انجام داده است.


محمد مهدی زارع پور امیرآبادی
نماینده مستقل و عضو هیئت مدیره

کرمان
کرمان
کابرد ۱۲ جاده تهران
مسئول پستی: ۷۱۳۶-۴۱۶
تلفن: ۰۲۱۳۲۲۱۰۲۹-۴
۰۲۱۳۲۲۱۰۲۰۰-۴۰۰



دفتر مرکزی
تهران، پلوار اکبریه
کوچه فرزان شرقی، شماره ۳
مسئول پستی: ۱۹۷۹-۴۲۲
تلفن: ۰۲۱-۶۲۱۰۲۱-۴۴

Scanned with CamScanner



۴ محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

۴.۱ قوانین و مقررات کشوری:

• قانون بورس و اوراق بهادار	• قانون مالیاتهای مستقیم
• قانون تجارت و قانون مدنی	• قانون کار و تامین اجتماعی
• قوانین و مقررات صادرات/واردات (گمرک)	• قوانین و مقررات مربوط به نظام بانکی و سرمایه گذاری
• قوانین و مقررات زیست محیطی	• ابلاغیه های سهامداران عمده
• استانداردهای حسابداری و حسابرسی	• قانون معادن
• آئین نامه های حفاظتی و ایمنی معادن	• قانون مالیات بر ارزش افزوده

۴.۲ مصوبات و مقررات داخلی شرکت:

• اساسنامه شرکت	• آیین نامه های داخلی شرکت
• مصوبات مجمع عمومی	• مصوبات هیات مدیره

۵ شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

۵.۱ وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در آبان ماه ۱۳۵۱ در بورس اوراق بهادار تهران با نماد سکرما پذیرفته شده است. نام شرکت بموجب مصوبه مورخ ۱۳۸۵/۹/۵ مجمع عمومی فوق العاده به گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) تغییر یافته است.

سال مالی منتهی به	سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	ارزش بازار	قیمت سهم	سرمایه
۱۳۹۶/۰۹/۳۰	تعداد	میلیون ریال	ریال	ریال	میلیون ریال
	۱۳۹۰۷۴۱۶۱	۳۰۰.۸۲۸	۳.۷۰۳	۱۰۰۰	۹۹۱۴۴۰
۱۳۹۷/۰۹/۳۰	۸۹۵۴۳۱۰۷	۲۴۹.۲۸۵	۳۸۹۷	۱۰۰۰	۹۹۱۴۴۰
۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۲۰۵۷۸۱۰۷	۵.۹۲۸.۳۵۲	۶.۷۴۲	۱۰۰۰	۹۹۱۴۰۰
۱۳۹۹/۰۹/۳۰	۷۰۲۶۹۱۱۲۵	۱۰.۳۵۷.۳۸۹	۱۷.۴۹۰	۱۰۰۰	۹۹۱۴۴۰
۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۴۱۰.۴۴۷.۵۰۷	۷.۱۹۴.۵۰۸	۱۳.۹۹۰	۱۰۰۰	۹۹۱۴۴۰
۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۲۵۵.۶۷۲.۵۰۷	۳.۵۸۰.۴۷۵	۱۴.۰۰۴	۱۰۰۰	۱۵۰۰۰۰۰



۵.۲ وضعیت نقدشوندگی سهام

• اطلاعات مقایسه ای پیش بینی و سود واقعی هر سهم

در جدول آتی اطلاعات مربوط به پیش بینی و عملکرد واقعی درآمد هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱/۰۹/۳۰ ارائه شده است.

اولین پیش بینی درآمد هر سهم (ریال)	آخرین پیش بینی درآمد هر سهم (ریال)	درآمد واقعی هر سهم (ریال)
۱.۷۶۰	۲.۳۶۰	۲.۷۰۵

۶ اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی

طبق تصمیم مجمع عمومی عادی صاحبان سهام، سازمان حسابرسی به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ انتخاب و تعیین حق الزحمه ایشان طبق مصوبات مجمع بعهدده به هیأت مدیره قرار داده شد که در قالب قراردادهای رسیدگی سالیانه، میان دوره‌ای در وجه موسسه پرداخت شده است.

۷ کمیته های برگزار شده

۷.۱ کمیته های تخصصی

• کمیته حسابرسی

اعضای کمیته حسابرسی: آقای شمس الله محمدی، آقای صاحب حیدری و آقای حمید رضا تیموری

تعداد جلسات برگزار شده: ۱۱ جلسه

• کمیته انتصابات

اعضای کمیته انتصابات: آقای فریدون رحمانی، آقای شمس الله محمدی، آقای محمد مهدی زارع پور نصیر آبادی

تعداد جلسات برگزار شده: ۱ جلسه

• اهم فعالیتهای کمیته انتصابات:

۱- پیشنهاد انتصاب و برکناری مدیران ارشد شرکت اصلی و اعضای هیات مدیره شرکت‌های فرعی به هیات مدیره،

۲- پیشنهاد نامزدهایی برای عضویت در کمیته‌های تخصصی به هیات مدیره،

۳- پیشنهاد برنامه آموزشی اتخاذ سیاست‌های لازم به منظور توجیه وظائف هیات مدیره برای اعضای جدید هیات

مدیره، مدیرعامل و مدیران ارشد



• هدف کمیته حسابرسی:

بر اساس ماده ۲ منشور کمیته حسابرسی، هدف از تشکیل کمیته کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد.

- ۱- اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی،
- ۲- سلامت گزارشگری مالی،
- ۳- اثربخشی حسابرسی داخلی،
- ۴- استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل،
- ۵- رعایت قوانین، مقررات و الزامات.

• مسئولیت کمیته حسابرسی

اعضای کمیته حسابرسی در چارچوب مواد ۶ الی ۱۳ منشور مصوب کمیته حسابرسی اقدامات نظارتی خود را در زمینه های زیر انجام خواهند داد.

- | | | | |
|---|--------------------------------|---|---------------|
| - | کنترل های داخلی و مدیریت ریسک | - | گزارشگری مالی |
| - | حسابرسی داخلی | - | حسابرسی مستقل |
| - | رعایت قوانین، مقررات و الزامات | - | گزارش دهی |
| - | سایر مسئولیت ها | | |

• اعضای کمیته حسابرسی

تعداد اعضای کمیته حسابرسی طبق ماده ۱۰ دستورالعمل کنترل داخلی و همچنین بند ۱ ماده ۵ منشور کمیته حسابرسی متشکل از ۳ نفر که اکثریت آنان مستقل و دارای تخصص مالی بوده و همگی منتخب و منتصب هیات مدیره محترم شرکت هستند.

• صورت جلسات کمیته حسابرسی

در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ تعداد ۱۱ جلسه که همگی آنها با اکثریت اعضا برگزار شده و صورت جلسات آن (۵۲-۶۲) حاوی سابقه کامل و موثقی از شرح کار و تصمیمات این جلسات بوده است.

• اهم فعالیتهای کمیته حسابرسی

- کسب اطمینان معقول از کفایت دامنه بررسی حسابرسان داخلی از نظام کنترل های داخلی شرکت،
- کسب اطمینان معقول از اثربخشی فرآیند مدیریت ریسک مشتمل بر شناسایی، اندازه گیری، تجزیه و تحلیل، ارزیابی، مدیریت و نظارت بر سیستم مدیریت ریسک،
- بررسی ارزیابی حسابرس داخلی از کنترل های داخلی و اظهار نظر حسابرس مستقل نسبت به کنترل های داخلی،



- پی‌گیری اجرای توصیه‌ها و رفع نقاط ضعف کنترل‌های داخلی که توسط حسابرسان داخلی و یا مستقل به کمیته گزارش می‌شود،
- ارائه گزارش کنترل‌های داخلی به هیئت‌مدیره شامل ارزیابی و اظهارنظر نسبت به کنترل‌های داخلی شرکت
- ارائه گزارش کنترل‌های داخلی به هیئت‌مدیره شامل ارزیابی و اظهارنظر نسبت به کنترل‌های داخلی شرکت
- کسب اطمینان معقول از دسترسی واحد حسابرسی داخلی به منابع و اطلاعات مورد نیاز برای ایفای مسئولیت‌های آن
- کسب اطمینان معقول از پیروی واحد حسابرسی داخلی از استانداردهای داخلی لازماً الاجرا یا بین‌المللی مربوط
- بررسی گزارش‌های حسابرسی داخلی و ارسال آن به هیئت‌مدیره شرکت
- نظارت بر اثربخشی و عملکرد صحیح حسابرسی داخلی طبق ضوابط و مقررات
- بررسی منشور و ساختار سازمانی حسابرسی داخلی و اطمینان از کفایت ساختار مزبور و استقلال آن جهت ایفای وظایف و مسئولیت‌های حسابرسی داخلی
- بررسی و ارسال برنامه سالانه کمیته حسابرسی و زمان بندی جلسات برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ به هیئت‌مدیره جهت تصویب

• گزارش ارزیابی کنترل داخلی

کنترل‌های داخلی در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ بر اساس معیارهای ذکر شده در فصل دوم دستورالعمل کنترل‌های داخلی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار مورد ارزیابی قرار گرفت. بر اساس ارزیابی‌های انجام شده هیئت‌مدیره معتقد است که کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی شرکت در تاریخ ۳۰ آذر ۱۴۰۱ اطمینان معقولی از دستیابی به اهداف شرکت می‌دهد و براساس معیارهای یاد شده اثر بخش بوده است.

۸ برنامه استراتژیک

گروه صنایع سیمان کرمان تولیدکننده تعدادی از با کیفیت ترین سیمانهای حال حاضر کشور میباشد ، لیکن به دلایلی که مهمترین آنها در ادامه ذکر شده است، با رقابت فشرده و فزاینده در بازار مواجه شده است.

- ✓ در چنین شرایطی با توجه به واحدهای درحال احداث سیمان، به زودی ظرفیت تولید سیمان به حدود ۱۲۰ میلیون تن افزایش پیدا خواهد کرد.
- ✓ به دلیل پایین بودن بهای واحد حجم سیمان، حساسیت به هزینه‌های حمل یکی از ویژگی‌های ذاتی این محصول محسوب می‌گردد.
- ✓ ارتقاء ارزش افزوده سبد محصولات قابل عرضه
- ✓ اعمال مدیریت هزینه جهت دستیابی به حداقل قیمت تمام شده
- ✓ رعایت کامل موضوعات HSE و ممانعت از بروز حوادث غیر مترقبه، ترویج فرهنگ حفظ محیط زیست و سلامت انسانها
- ✓ ارتقاء کارکرد، بهبود بهره‌وری، سیستم مدیریت یکپارچه و مدیریت اطلاعات و عملیات.



بر این اساس اهداف استراتژیک اصلی سطح سازمان از چهار منظر اصلی به قرار زیر پیش‌بینی می‌شود:

<p>۲. منظر بازاری:</p> <p>۱-۲ ایجاد تنوع در تولید سیمان تولیدی بر حسب نیاز بازار</p> <p>۲-۲ افزایش سهم بازار داخلی و خارجی</p> <p>۳-۲ افزایش رضایتمندی مشتری</p> <p>۴-۲ رعایت کامل استانداردهای محیط زیست</p>	<p>۱. منظر مالی:</p> <p>۱-۱ افزایش درآمد</p> <p>۲-۱ افزایش بازدهی سرمایه بکار گرفته شده</p> <p>۳-۱ افزایش سود آوری</p> <p>۴-۱ مدیریت هزینه‌ها</p>
<p>۴. منظر یادگیری و رشد:</p> <p>۱-۴ ارتقاء مهارت‌ها و قابلیت‌های کارکنان</p> <p>۲-۴ ارتقاء مدیریت منابع انسانی</p> <p>۳-۴ ارتقاء ایمنی و بهداشت</p> <p>۴-۴ توسعه سیستم‌ها، روش‌ها و زیر ساخت‌های مدیریتی</p>	<p>۳. منظر فرآیندهای داخلی:</p> <p>۱-۳ ارتقاء فرآیند بازاریابی و ایجاد مهندسی فروش</p> <p>۲-۳ ارتقاء و بروز رسانی نظام تعمیرات و نگهداری</p> <p>۳-۳ افزایش بهره‌وری تولید</p> <p>۴-۳ بهینه‌سازی مصرف انرژی</p>

۸.۱ سند چشم انداز گروه صنایع سیمان کرمان

تبدیل شدن به یک برند برتر ملی در زمینه تولید انواع سیمان خاکستری ، سیمان سفید و سیمان های خاص و مطمئن ترین انتخاب مشتریان و سرمایه گذاران بازار سرمایه صنعت سیمان کشور در افق چشم انداز ۱۴۰۴

۸.۲ محیط کسب و کار و صنعت

با توجه به رکود حاکم بر اقتصاد و صنعت ساختمان در کشور ، صنعت سیمان به عنوان یکی از صنایع مهم از این مورد تاثیر پذیر بوده است و این امر منجر به کاهش تولید و به تبع آن کاهش فروش و سود آوری شرکت های تولید کننده سیمان گردیده است . لیکن سیمان کرمان به دلیل اینکه تنها کارخانه تولید کننده سیمان چاه نفت و سیمان سفید در جنوب شرق کشور می باشد و دارای معادن غنی مارل و آهک می باشد که همین امر منجر به کاهش قیمت تمام شده محصولات و همچنین تولید محصولات با کیفیت مطلوب و استاندارد می باشد

محصولات ما عبارتند از:

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| ۱. سیمان پرتلند تیپ ۲ | ۵. سیمان چاه نفت |
| ۲. سیمان پرتلند تیپ ۵ | ۶. سیمان مرکب |
| ۳. سیمان پرتلند پوزولاتی | ۷. سیمان سفید |
| ۴. سیمان پرتلند ۱-۴۲۵ و ۱-۵۲۵ | ۸. سیمان فرا ساحل (محصول جدید) |



۸.۳ اهداف و راهبردهای کلان مدیریت :

اهداف کلان	راهبرد
بیشینه کردن ثروت سهامداران	مدیریت در آمد عملیاتی
	مدیریت بهره وری
	مدیریت هزینه ها
	مدیریت نقدینگی
حفظ سهم بازار مطابق با تحلیل بازار و سیاست های مالی و اقتصادی	بهبود بازارهای صادراتی
	بهبود فروش محصولات با حاشیه سود بالا
	بهبود سهم بازار منطقه
ارتقاء سطح نام تجاری	برتری عملیاتی
	توسعه ارتباط با مشتریان و نهاد های مرتبط با صنعت سیمان
صنعت سبز پایدار	بهبود مدیریت پسماند
	کاهش غبار و بار ریزی خطوط تولید
توسعه و بهبود فعالیتهای حوزه مسوولیت های اجتماعی	مدیریت جنبه های زیست محیطی محصولات
	نقش آفرینی در راستای اعتلای فرهنگ حوزه های اجتماعی ، محیط زیست ، ایمنی و بهداشت منطقه
	تقویت فرآیند تحقیق و توسعه
افزایش بهره وری و بهبود شاخص های کلیدی فرآیندها	تقویت فرآیند بازرگانی
	بهبود کیفیت محصولات
	بهبود بهره وری تولید
	بهینه سازی مصرف انرژی
	بهبود نظام نگهداری و تعمیرات
	بهره گیری حد اکثری از تکنولوژی اطلاعات در بهبود فرآیند های داخلی
	رشد و تعالی سرمایه های انسانی
افزایش بهره وری و بهبود عملکرد کارکنان و نهادینه کردن تفکر مبتنی بر ریسک و رویکرد فرآیند محور	تقویت سرمایه های اطلاعاتی
	رشد و تعالی سرمایه های سازمانی (فرنگ کار تیمی ، فرهنگ ایمنی ، همسویی و ..)



۸.۴ بیانیه ماموریت گروه صنایع سیمان کرمان

گروه صنایع سیمان کرمان با بکارگیری فن آوری های روز صنعت سیمان و بهره مندی از نیم قرن تجربه و اندوخته دانش سازمانی و تکیه بر سرمایه های انسانی خود می کوشد تا علاوه بر تامین انواع سیمان مورد نیاز منطقه جنوب شرق کشور با برترین کیفیت ، از طریق تولید سیمان های خاص مطابق با استانداردهای ملی و بین المللی ضمن تامین نیاز داخل کشور ؛ با توسعه بازار صادرات افتخار آفرین بوده و رضایت مشتریان ، سهامداران و سایر ذینفعان را فراهم آورد .

۸.۵ ارزش های سازمانی گروه صنایع سیمان کرمان

- ✚ پایبندی به اصول اخلاقی
- ✚ تعالی سرمایه های انسانی
- ✚ پایبندی به تعهدات و مسوولیت پذیری در قبال مشتریان ، سهامداران و سایر ذینفعان
- ✚ صیانت از محیط زیست و منابع انرژی
- ✚ نوآوری و خلاقیت
- ✚ صداقت و شفافیت در ارائه اطلاعات به مشتریان ، سهامداران و سایر ذینفعان

۹ چشم انداز صنعت سیمان در جهان و ایران:

یکی از نمودهای بارز توسعه یافتگی در هر کشور، رشد اقتصادی ناشی از فعالیت صنایع مختلف است. در این میان نقش صناعی را که به نوعی شریانهای بنیادین جامعه صنعتی محسوب میشوند، نباید از نظر دور داشت. صنعت سیمان به عنوان یکی از صنایع پایه، نقش اساسی را در توسعه زیرساختهای اقتصادی - اجتماعی هر کشور بر عهده دارد. این صنعت یکی از صنایع بسیار مهم، پرشتاب و تأثیرگذار در توسعه و رشد صنعتی هر کشور محسوب میشود؛ به طوری که امروزه به عنوان یکی از شاخصهای توسعه صنعتی مورد توجه قرار میگیرد.

استفاده از مواد سیمانی از زمانهای بسیار دور متداول بوده است ، مصریان قدیم گچ تکلیس شده ناخالص را بکار می بردند، یونانیان و رومی ها سنگ آهک تکلیس شده را مصرف می کردند و بعداً آموختند که به مخلوط آهک و آب، ماسه و سنگ خرد شده یا آجر و سفالهای شکسته نیز اضافه کنند. این اولین نوع بتن در تاریخ بود. ملات آهک در زیر آب سخت نمی شود و رومی ها برای ساختمان سازی در زیر آب، سنگ و آهک و خاکستر آتشفشانی یا پودر بسیار نرم سفالهای سوخته شده را با هم آسیاب می نمودند و بکار می بردن. سیمان یکی از پرمصرف ترین فرآورده های صنعتی در دنیا است و بالاترین میزان تولید را در میان محصولات صنعتی جهان دارد، به طوری که گستردگی دامنه تولید و مصرف آن یکی از شاخص های رشد و توسعه هر کشور به شمار می آید. سیمان فرآورده ای است حجیم که ارزش آن نسبت به فضایی که اشغال می کند بسیار پایین است. این امر سبب شده تا عواملی نظیر مسافت و یا هزینه ترابری و بهای سوخت در فروش و صادرات سیمان

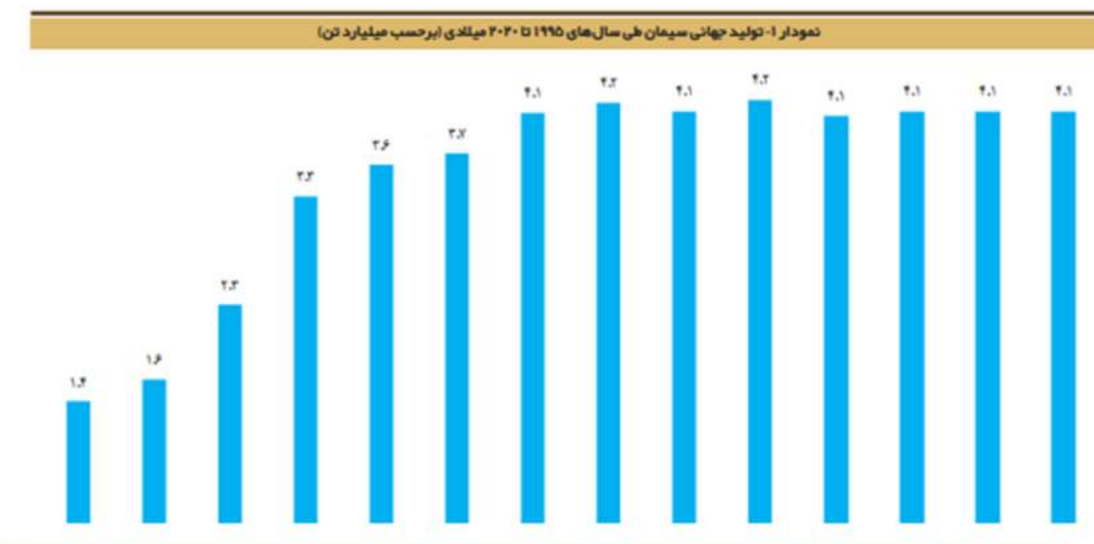


بسیار تاثیر گذار باشد. ماده اصلی بتن ، سیمان است. بتن از نظر وزن و حجم دومین کالای پرمصرف پس از آب در جهان می باشد. در میان فرآورده های صنعتی از نظر حجم، سیمان بیشترین میزان تولید را دارا می باشد. انرژی مصرفی در صنعت سیمان به دو صورت الکتریکی (حدود ۲۰٪) و حرارتی (حدود ۸۰٪) است و به طور متوسط برای تولید هر تن سیمان ۱۱۰ کیلووات برق ، ۱۰۰ لیتر مازوت و ۱۱۹ متر مکعب گاز صرف می گردد

۹.۱ صنعت سیمان در جهان:

مقدار تولید سیمان در سال ۲۰۲۱ میلادی برابر با ۴/۴ میلیارد تن بود که نسبت به سال گذشته اش حدود ۲۰۰ میلیون تن رشد داشته است. چین با تولید بیش از ۲/۵ میلیارد تن سیمان با اختلاف زیاد رتبه نخست تولید سیمان در جهان را به خود اختصاص داده است. بعد از چین به ترتیب کشورهای هند، ویتنام و آمریکا قرار گرفته اند. ایران هم با تولید حدود ۶۲ میلیون تن سیمان جزو ۱۰ کشور برتر جهان در سال ۲۰۲۱ قرار گرفته است. تولید و مدیریت بازار سیمان در جهان توسط هلدینگ های بزرگ انجام می پذیرد. در حال حاضر سیمان در بیش از ۱۵۰ کشور جهان تولید می شود. تولید جهانی این محصول بیش از ۴،۰۰۰ میلیون تن است و مصرف سرانه آن چیزی بیش از ۵۲۰ کیلوگرم به ازای هر نفر در سال برآورد می شود. کشور چین به تنهایی بیش از نیمی از سیمان جهان را تولید می کند.

• نمودار تولید جهانی سیمان در سنوات قبل



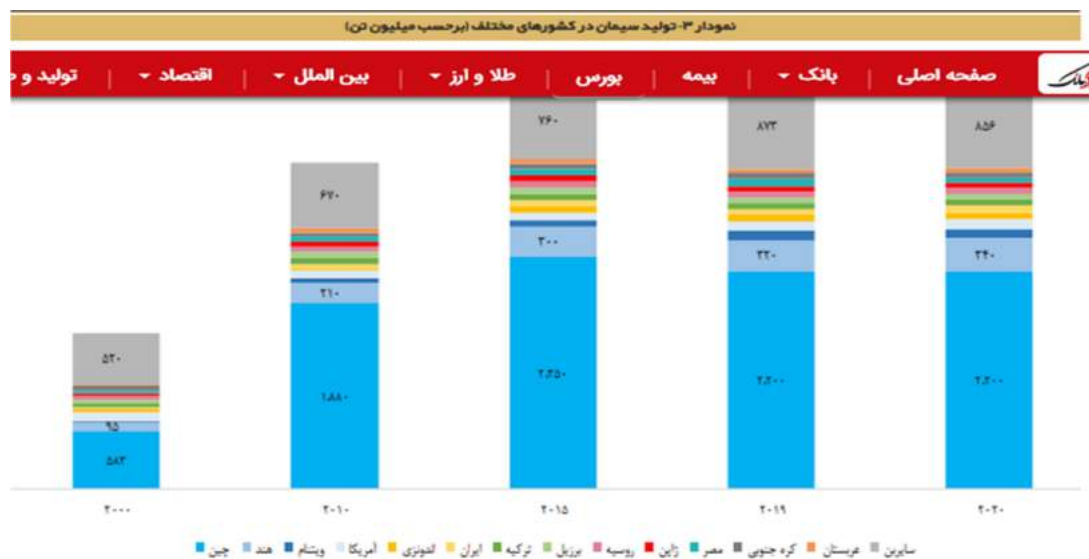


• نمودار مصرف جهانی سیمان در سنوات قبل



کشور چین به تنهایی بیش از نیمی از سیمان جهان را تولید می‌کند. حجم تولید سیمان در چین از حدود ۵۰۰ میلیون تن در سال ۲۰۰۰، به بیش از ۲،۰۰۰ میلیون تن در دهه اخیر رسیده است. این آمار نشان می‌دهد که رشد تولید جهانی سیمان در دو دهه اخیر عمدتاً به واسطه افزایش تولید چین بوده و سایر نقاط جهان سهم بزرگی از رشد تولید نداشته‌اند. نمودار ۳، کشورهای تولیدکننده سیمان و میزان تولید هریک را در مقطع‌های زمانی متفاوت نشان می‌دهد.

• نمودار تولید سیمان در کشورهای مختلف



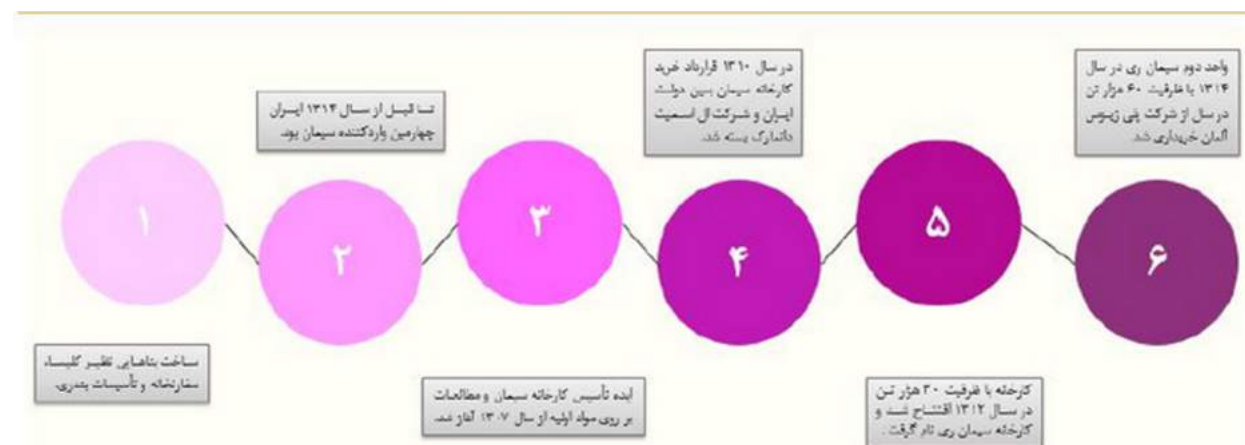
۹.۲ صنعت سیمان در ایران

سابقه ورود سیمان به ایران مربوط به زمان ساخت بناهایی نظیر کلیسا، سفارتخانه و تاسیسات بندری است که توسط برخی کشورهای خارجی صورت گرفته است. ظرفیت اسمی تولید ایران حدود ۸۸ میلیون تن است اما به دلیل مشکلات متعددی از جمله قطعی برق و گاز و قدیمی بودن خطوط، در سال ۱۴۰۱، تولید سیمان کشور تنها ۶۲ میلیون تن بوده است که حدود ۷۰ درصد ظرفیت اسمی است. همان طور که در بالا ذکر شد، صنعت سیمان توسط هلدینگ‌های بزرگ مدیریت می‌شود. در ایران هم علاوه بر هفت هلدینگ، واحدهای تولیدی بخش خصوصی نیز فعالیت می‌کنند که در مجموع نزدیک به ۸۰ واحد تولیدی سیمان در حال فعالیت هستند به طوری که تقریباً در هر استان کشور حداقل یک کارخانه تولیدی وجود دارد. بر اساس برنامه راهبردی توسعه صنعت سیمان، چشم‌انداز کسب جایگاه سوم جهان با تولید سالانه ۱۲۰ میلیون تن به عنوان رتبه اول ظرفیت تولید در منطقه و صادرات جهانی با عرضه ۳۲ میلیون تن سیمان به کشورهای منطقه در سال ۱۴۰۴ و توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت هدف‌گذاری شده است که با توجه به وضعیت توسعه اقتصادی کشور در کنار وضعیت زیرساخت‌های کشور در حوزه‌های مختلف مانند انرژی، حمل و نقل و روابط سیاسی با کشورهای همسایه به نظر می‌رسد رسیدن به تولید سالانه ۱۲۰ میلیون تن در سال ۱۴۰۴ خوش‌بینانه و غیرقابل تحقق است.

صنعت سیمان یک صنعت انرژی‌بر است و برای تولید هر تن کلینکر به طور متوسط حدود ۱۱۰ متر مکعب گاز و برای تولید هر تن سیمان حدود ۱۰۰ کیلووات برق مصرف می‌شود. در ایران به دلیل ارزانی انرژی شرکت‌های سیمانی علاقه‌ای به سرمایه‌گذاری در بخش تحقیق و توسعه در راستای کاهش مصرف انرژی نداشته‌اند، که همین امر باعث شده است مصرف انرژی این صنعت در مقایسه با مقیاس جهانی بالا باشد. در سال گذشته نرخ گاز جهشی شدید داشت و همین امر باعث شد نرخ هزینه انرژی شرکت‌های سیمانی در سال ۱۴۰۱ نسبت به سنوات قبل جهشی چند برابری داشته باشد.

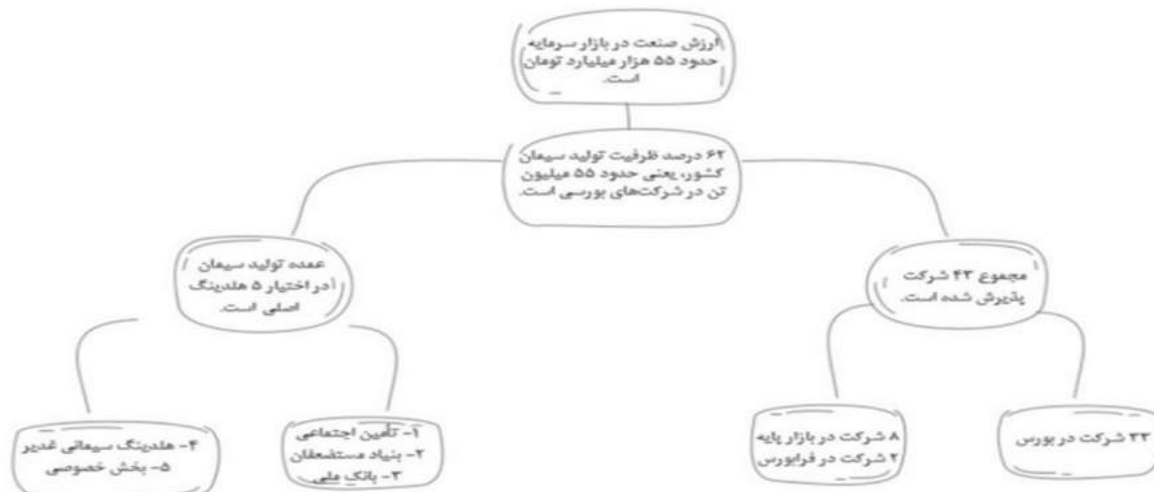
• تاریخچه سیمان در ایران

ایران به لحاظ جغرافیایی توسط سلسله کوه‌های آهکی احاطه شده است، از این رو مواد اولیه در آن به وفور یافت می‌شود که از آن برای تولید سیمان استفاده می‌گردد. با توجه به فراهم بودن شرایط جغرافیایی و نیاز کشور به این کالا، دولت تصمیم به تأسیس کارخانه سیمان در ایران گرفت. در سال ۱۳۰۷ مطالعات و بررسی‌های لازم برای ایجاد اولین کارخانه سیمان و همچنین برآورد ذخایر مواد اولیه مورد نیاز این پروژه آغاز شد. در سال ۱۳۰۹ قراردادی با شرکت دانمارکی «اف ال اسمیت» در راستای ایجاد این کارخانه موسوم به سیمان ری با ظرفیت تولید ۳۰ هزار تن در سال، منعقد و در ۸ دی ۱۳۱۲ اولین کوره سیمان ایران در هفت کیلومتری جنوب تهران نزدیک کوه‌های بی‌بی شهربانو و کوه سرسره به بهره‌برداری رسید.



• نگاهی به شرایط صنعت سیمان در بازار سرمایه

در بازار اول و دوم بورس و فرابورس بیش از ۳۵ شرکت سیمانی حضور دارند. ارزش بازار شرکت‌های صنعت سیمان در حدود ۱ درصد ارزش بازار سرمایه را تشکیل می‌دهد. سهام شناور این گروه به‌طور متوسط ۲۶ درصد است. بتای صنعت نیز به‌طور متوسط در سه سال گذشته ۰.۸ بوده است.



در حال حاضر از بین ۷۸ شرکت فعال در صنعت سیمان، سهام ۳۰ شرکت در بورس اوراق بهادار تهران و ۹ شرکت در فرابورس ایران عرضه شده است و شرکت‌هایی نظیر سیمان فیروزکوه (سفیروز)، سیمان سفید شرق (سفید) و ... نزد سازمان بورس و اوراق بهادار ثبت شده‌اند، اما عرضه اولیه آن‌ها هنوز صورت نگرفته است.

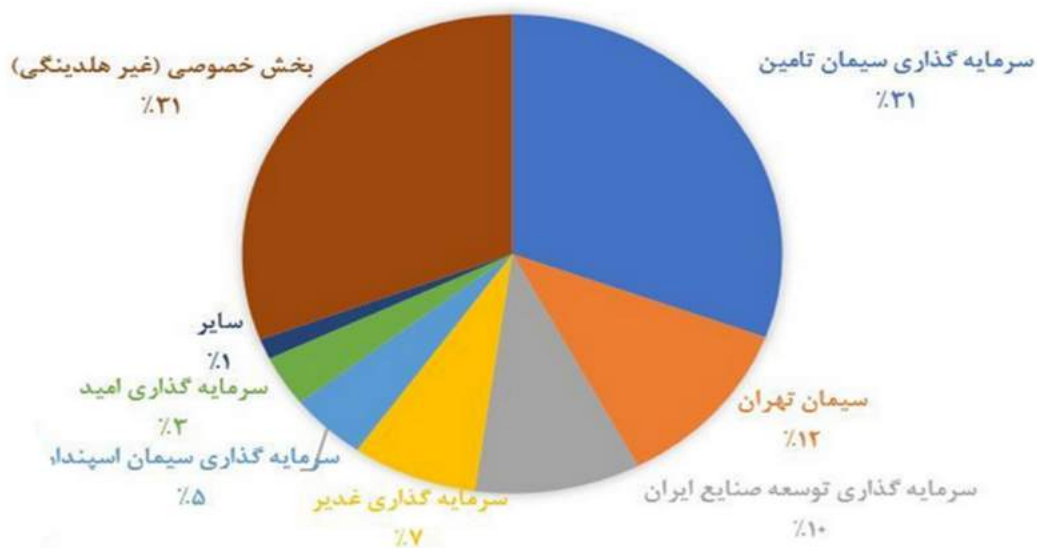
از بین ۶ هلدینگ اختصاصی سیمان نیز، سهام چهار شرکت سیمان فارس و خوزستان (سفارس)، سرمایه‌گذاری سیمان تامین (سیتا)، توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سغدیر) و سرمایه‌گذاری توسعه صنایع سیمان (سیدکو) در بازار سرمایه عرضه شده است. سهم صادرات سیمان در میان شرکت‌های بورسی که فاصله کوتاه تری با حاشیه مرزی کشور دارند، بیشتر از سهم شرکت‌هایی است که از مرزهای کشور دورترند.

• هلدینگ‌های سیمانی

تولید و مدیریت بازار سیمان در جهان توسط هلدینگ‌های بزرگ انجام می‌پذیرد. در ایران نیز ۶ هلدینگ سیمانی (شرکت فارس و خوزستان، شرکت سیمان تامین، شرکت سیمان تهران، شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع سیمان (سیدکو)، شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر و شرکت سرمایه‌گذاری سیمان اسپندار) وجود دارد، حضور هلدینگ‌های بزرگ در صنعت سیمان و پوشش شرکت‌های سیمانی، کمک بسیار بزرگی برای شناسایی بازار و بازاریابی جهانی محسوب می‌شود. تقریباً ۹۰ درصد سیمان کشور تحت کنترل دولت است.

سازمان تامین اجتماعی از طریق زیرمجموعه هایش ۳۱ درصد، بنیاد مستضعفان با سیمان تهران ۱۲ درصد، سیدکو ۱۰ درصد، شرکت غدیر به همراه زیرمجموعه هایش حدود ۷ درصد و اسپندار ۵ درصد تولید سیمان کشور را برعهده دارند، همچنین از نظر ظرفیت تولید سیمان بعد از بخش خصوصی بالاترین میزان تولید مربوط به سازمان تامین اجتماعی به همراه زیرمجموعه هایش است (حدود ۳۱ درصد).

مقدار فروش سیمان (میلیون تن)



هلدینگ سیمان تامین ایران در میان هلدینگ‌های تولید سیمان در جهان، رتبه ۱۸ را با تولید ۲۱ میلیون تن سیمان و شرکت سیمان فارس و خوزستان رتبه ۲۹ با تولید ۱۸ میلیون تن را دارد.

• سیمان در بورس کالا

از اتفاق‌های مهم که در صنعت سیمان در سال گذشته رخ داد می‌توان به پذیرش سیمان در بورس کالا در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۹ و حذف نرخ‌گذاری دستوری اشاره کرد. نرخ‌گذاری دستوری در سنوات گذشته مانع از رشد نرخ سیمان شده بود و بسیاری از کارخانه‌های تولیدکننده سیمان را به ورطه ورشکستگی و تعطیلی کشانده بود. در ادامه مسیر سیمان در بورس کالا، در تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۰ با رایزنی‌های صورت گرفته، قیمت پایه عرضه در بورس کالا از حالت دستوری خارج و به صورت میانگین موزون قیمت پایانی چهار هفته گذشته انواع سیمان تغییر یافت که این موضوع باعث شد قیمت‌گذاری سیمان از حالت دستوری به صورت کامل خارج شده و بر اساس مکانیزم عرضه و تقاضا بازار قیمت کشف شود. در نتیجه شرکت‌ها با توجه به قیمت‌های مناسب بورس کالا و نقدینگی بالا و شفافیت معاملات، ترغیب شدند که سیمان خود را در بورس کالا عرضه کنند.

ورود سیمان به بازار کالا، باعث تعیین قیمت براساس عرضه و تقاضا و حذف رانت می‌گردد و محصولات شرکت‌ها به دلیل قرار گرفتن در فضای رقابتی، با کیفیت بالاتر و کارخانه‌های سیمان مجبور به کاهش هزینه‌های تولید خواهند شد.



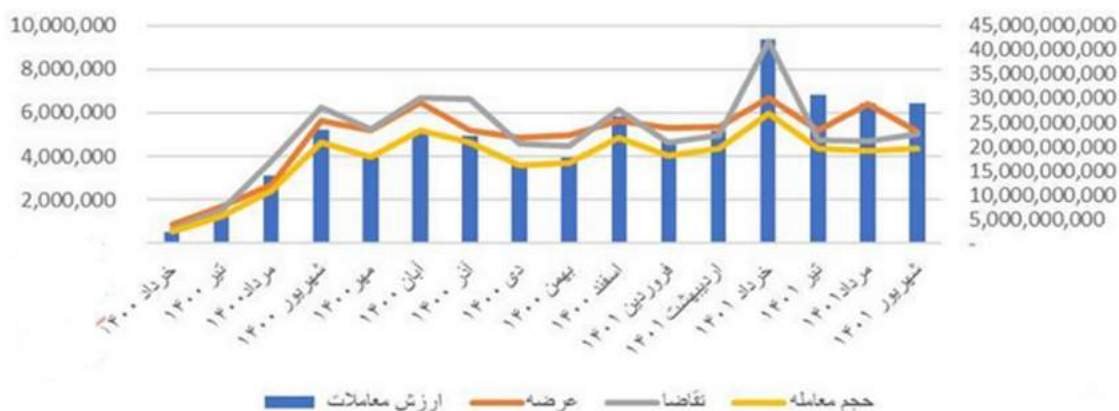
روند تغییرات متوسط قیمتی انواع سیمان در بورس کالا- هزار ریال بر تن



روند آمار معاملات در بورس کالا در سال ۱۴۰۰، نشان می‌دهد حدود ۴۳ میلیون تن سیمان عرضه و با تقاضای حدود ۴۶ میلیون تنی همراه بوده است؛ که حدود ۳۴ میلیون تن آن میزان عرضه معامله شده است. ارزش معاملات سیمان در سال ۱۴۰۰، ۱۶ هزار و ۹۰۲ میلیارد تومان برآورد شده است.

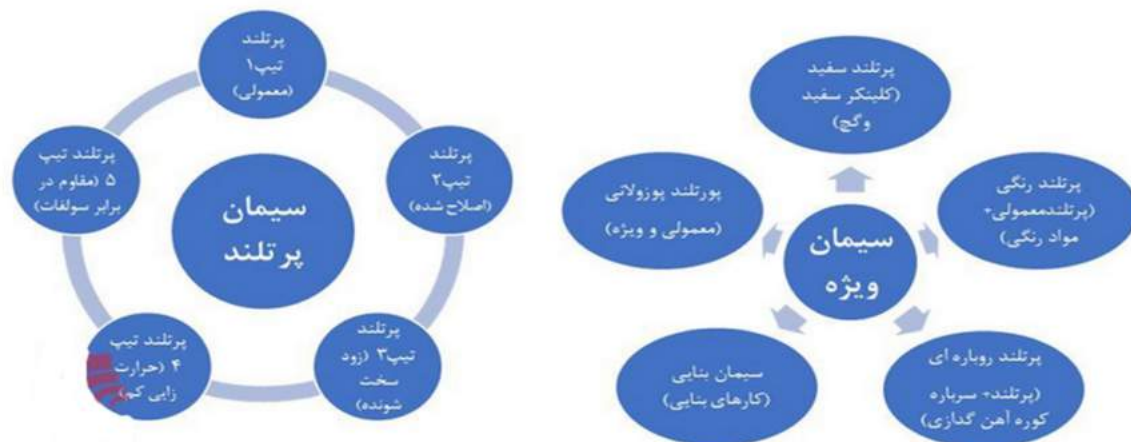
از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان شهریور حدود ۲۷.۳ میلیون تن معامله شده است که نسبت به مدت مشابه در سال گذشته، بیش از ۳ برابر افزایش پیدا کرده است.

معاملات سیمان در بورس کالا



• اجزای تشکیل دهنده و انواع مختلف سیمان

سیمان‌های موجود در بازار ایران، در انواع مختلفی تولید می‌شود. سیمان‌های پرتلند به ۵ گروه تیپ ۱، تیپ ۲، تیپ ۳، تیپ ۴ و تیپ ۵ تقسیم می‌شوند. تفاوت انواع پنجگانه سیمان، در مقدار ترکیبات اصلی آن‌ها است.



• **مهم ترین نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای صنعت سیمان**

✓ **نقاط قوت:**

توانایی صادرات، ارز آوری، کاربرد متنوع و ظرفیت بالای تولید، وجود مواد اولیه فراوان و باکیفیت، وجود دانش فنی و افزایش تولید، امکان تولید تجهیزات موردنیاز در داخل کشور، دسترسی به سوخت فراوان و گاز طبیعی.

✓ **نقاط ضعف:**

مصرف انرژی بالا، وابسته بودن به بازارهای جانبی مانند مسکن و غیره، آلایندگی، پایین بودن بهره‌وری نیروی انسانی، ضعف تحقیق و توسعه، سرمایه‌بری بالا، ضعف در ساختار صادراتی و نبود نشان تجاری قابل رقابت با رقبا.

✓ **فرصت‌ها:**

دسترسی آسان به انرژی، نزدیکی به بازارهای هدف، امکان جذب دانش فنی و نوآوری.

✓ **تهدیدها:**

رکود اقتصادی در کشور، وجود محدودیت‌های زیست‌محیطی، وجود نوسان در نرخ نهاده‌های تولید، افزایش هزینه تولید، افزایش نرخ سوخت انرژی، ریسک کاهش نرخ سیمان، فروش اعتباری و وصول نشدن مطالبات برای این صنعت تهدید جدی به شمار می‌آید.

۹.۳ وضعیت تقاضای سیمان ایران

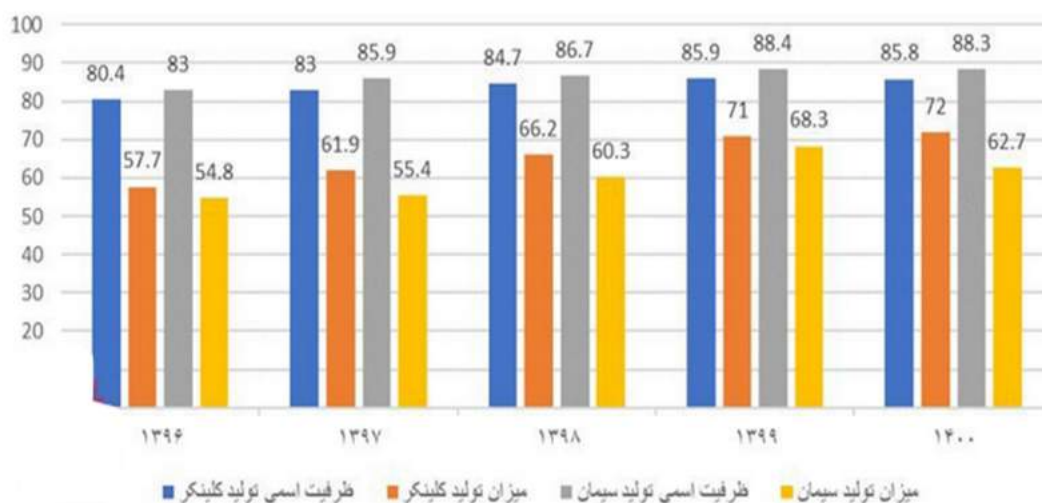
سیمان به عنوان محصولی پرکاربرد از سوی بخش‌های مختلف از قبیل ساخت‌وسازهای عمومی، زیرساخت‌های شهری و بین‌شهری و نیز در بخش ساخت‌وساز تجاری مورد تقاضا می‌باشد. خانه، مدرسه، بیمارستان، سالن تئاتر، رستوران، مراکز ورزشی و تفریحی، شبکه آب و فاضلاب، طرح‌های تصفیه آب و فاضلاب و بسیاری پروژه‌های دیگر اغلب با استفاده از بتن ساخته می‌شوند. هر عاملی که بتواند منجر به وقوع تغییرات اساسی در هر کدام از این بخش‌ها شود، می‌تواند به عنوان محرکی برای بازار سیمان به حساب آید. به عنوان مثال رشد شهرسازی، افزایش تعداد خانوارها، افزایش آمار اشتغال، توسعه زیرساخت‌های شهری و عمومی از قبیل مدارس، بیمارستان‌ها، ساخت کارگاه‌های تولیدی، دفاتر و ساختمان‌های اداری و تجاری مورد نیاز در بخش فناوری اطلاعات و



ارتباطات، می‌توانند به عنوان محرک‌های بخش ساخت‌وساز عمومی مورد بررسی قرار گیرند. هر گونه تغییر مثبت (منفی) در موارد فوق می‌تواند بر میزان تقاضای بازار اثر مثبت (منفی) بگذارد.

طبق برنامه ششم توسعه اقتصادی ظرفیت تولید سیمان در پایان سال ۱۴۰۴ باید به حدود ۱۲۰ میلیون تن (کسب جایگاه سوم در جهان)، صادرات ۳۲ میلیون تنی به کشورهای منطقه و هم‌چنین سهم اشتغال صنعت سیمان به ۲ درصد و سهم هزینه انرژی و آب به حدود ۷ درصد برسد که با توجه به وضعیت سیاسی و اقتصادی کشور در سال‌های اخیر، سیاست‌گذاری نادرست در توسعه اقتصادی کشور، منطقه، ناوگان حمل و نقل و سایر عوامل دستیابی به هدف فوق کمی دور از دسترس است.

ظرفیت اسمی و میزان تولید-میلیون تن



۹.۴ جایگاه شرکت در صنعت سیمان و وضعیت رقابتی آن:

گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) با بهره‌گیری از سه خط تولید قدیمی و اتکا به سرمایه انسانی ماهر و کارآمد، همچون دهه‌های گذشته توانست ضمن نایل شدن به تولید **۹۷۱.۷۱۶** تن سیمان و **۹۳۰.۴۷۵** تن کلینکر در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰، ضمن پاسخگویی به نیاز استان و حتی استانهای همجوار، همچنان به عنوان یکی از قطبهای تولیدی کشور، جایگاه ارزنده خود را در منطقه جنوبشرق کشور تداوم بخشد. لازم به ذکر است که تحقق تولید نسبتاً مطلوب کلینکر و سیمان در سال جاری، مرهون راهبری اصولی، نگهداری و تعمیرات اساسی منسجم و برنامه ریزی شده و همچنین تکیه بر توان مهندسی و کارشناسی می‌باشد.

رکود در ساخت و ساز داخلی و کاهش بودجه عمرانی دولت در سال‌های اخیر و محدودیت‌های بوجود آمده در صادرات، باعث شد تا شرکت سیمان کرمان با توجه به داشتن پتانسیل تولید بر اساس ظرفیت اسمی و عملی، نتواند از بخش عمده‌ای از ظرفیت تولید سیمان خود استفاده کند.



۹.۵ جایگاه شرکت در تولید کلینکر و سیمان و مقایسه با صنعت

عملکرد سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰					عملکرد سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱					نوع محصول
درصد پوشش نسبت به صنعت	عملکرد شرکت مقدار-تن	درصد پوشش	عملکرد صنعت مقدار-تن	ظرفیت اسمی مقدار-تن	درصد پوشش نسبت به صنعت	عملکرد شرکت مقدار-تن	درصد پوشش	عملکرد صنعت مقدار-تن	ظرفیت اسمی مقدار-تن	
۳	۹۱۱,۰۷۰	۸۳	۶۹,۸۸۶,۴۵۴	۸۴,۱۲۲,۵۰۰	۲	۸۹۸,۵۲۰	۸۶	۷۳,۲۵۴,۲۸۴	۸۴,۹۶۶,۵۰۰	کلینکر خاکستری
۳	۴۳,۵۴۰	۸۸	۱,۴۵۳,۷۶۳	۱,۶۴۸,۵۵۰	۲	۳۱,۹۵۵	۸۹	۱,۳۸۸,۰۶۰	۱,۵۵۸,۵۵۰	کلینکر سفید
۲	۹۷۳,۳۷۷	۷۲	۶۲,۷۱۸,۸۶۹	۸۶,۵۹۹,۶۰۰	۲	۹۲۹,۶۱۶	۷۱	۶۱,۹۳۵,۷۸۱	۸۷,۴۸۴,۹۶۰	سیمان خاکستری
۴	۵۵,۵۷۳	۸۴	۱,۴۷۸,۶۵۷	۱,۷۵۹,۰۹۲	۳	۴۲,۳۰۰	۸۷	۱,۴۰۶,۵۵۷	۱,۶۲۲,۰۹۲	سیمان سفید

شایان ذکر است گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) تنها تولید کننده سیمان سفید در استان و منطقه جنوبشرق می باشد. سیمان کرمان در راستای مشتری مداری و نیاز استان به سیمان سفید و همچنین نزدیکی به مبادی صادرات اقدام به تولید سیمان سفید نموده است که این اقدام از هر لحاظ شرایط خاصی را برای شرکت فراهم نموده است.



۱۰ ریسک‌های شرکت

۱۰.۱ ریسک کاهش تقاضای بازار:

بدلیل رکود اقتصادی بین المللی و افزایش حجم تولید سیمان در سطح کشور، ریسک کاهش تقاضا برای مصرف سیمان، ناشی از رکود نسبی حاکم بر ساخت و ساز داخل به علاوه کاهش یا ثبات نسبی قیمت های فروش سیمان نسبت به سالهای گذشته ، بعنوان یک مخاطره برای شرکت تلقی می گردد. اعمال مدیریت دقیق کنترل کیفیت و ارائه محصولات مرغوب، تنوع در محصولات مختلف ، تقویت واحد فروش و تمرکز بیشتر روی بازارهای صادراتی از جمله مهم ترین راهکارهای شرکت برای به حداقل رساندن این ریسک محسوب می شوند.

۱۰.۲ ریسک قیمت نهاده های تولید:

از ریسک‌های دیگری که شرکت امکان مواجهه با آن را دارد، آثار احتمالی ناشی از تداوم اجرای طرح هدفمند کردن یارانه‌ها می باشد که موجب افزایش هزینه‌های تولید (بخصوص در بخش سوخت و انرژی) و نیز کاهش سود و نقدینگی شرکت خواهد شد. در راستای مهار این ریسک پروژه های ارتقاء مستمر بهره‌وری منابع، همواره در دستور کار شرکت قرار دارد.

۱۰.۳ ریسک کاهش قیمت محصولات:

از جمله عواملی که می تواند تاثیر قابل توجهی بر میزان سودآوری و وضعیت نقدینگی شرکت داشته باشد ریسک ناشی از کاهش قیمت محصولات متأثر از رقابت نادرست سایر تولیدکنندگان ناشی از افزایش ظرفیت کارخانجات سیمان و کاهش تقاضا و محدودیت بازار مصرف می باشد که بدون در نظر گرفتن قیمت تمام شده و ارزش واقعی محصولات تولیدی اقدام به کاهش بی رویه قیمت‌ها می نمایند. تغییر تدریجی ترکیب سبد محصولات به سمت محصولاتی با ارزش افزوده بالاتر و رقابت کمتر در بازار مصرف، یکی از مهم ترین راهکارهای عملی مواجهه با چنین ریسکی در نظر گرفته شده است.

۱۰.۴ ریسک ملاحظات قانونی:

به استثناء قوانین و مقررات عمومی، مقررات و قوانین خاصی بر شرکت حکمفرما نیست و تعهدات کارفرما در قوانین کار، تامین اجتماعی ، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان های بورس و اوراق بهادار، منابع طبیعی و محیط زیست به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تاکنون اشکال قابل توجهی به چشم نخورده است.

۱۰.۵ ریسک افزایش نرخ ارز

نوسات نرخ ارز در طی سالهای اخیر موجب گردیده است که هزینه های مربوط به تعمیر و نگهداری ماشین الات و خطوط تولید افزایش چشمگیری داشته باشد.

۱۰.۶ ریسک قوانین محیط زیست

صنعت سیمان به دلیل آلاینده‌گی در معرض کنترل و نظارت بیشتری از لحاظ محیط زیست قرار دارد. این شرکت با استفاده از بهینه سازی الکترو فیلترها و رعایت کلیه عوامل زیست محیطی سعی در کاهش ریسک محیط زیست نموده است .



فصل دوم

اطلاعات مالی





۱۱ عملکرد مالی و عملیاتی شرکت

۱۱.۱ صورت سود و زیان شرکت

سال مالی ۱۴۰۰		سال مالی ۱۴۰۱		شرح
سهام از فروش - درصد	میلیون ریال	سهام از فروش - درصد	میلیون ریال	
۱۰۰	۳,۹۵۰,۷۶۹	۱۰۰	۶,۵۲۱,۷۳۰	فروش خالص
(۶۷)	(۲,۶۴۰,۸۵۸)	(۶۰)	(۳,۸۸۹,۷۰۵)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۳۳	۱,۳۰۹,۹۱۱	۴۰	۲,۶۳۲,۰۲۵	سود ناخالص
(۵)	(۱۹۲,۹۵۷)	(۴)	(۲۶۴,۹۲۷)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۰	۹۵۷	۰	۱۰۳	خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
۲۸	۱,۱۱۷,۹۱۱	۳۶	۲,۳۶۷,۲۰۱	سود عملیاتی
۳۲	۱,۲۴۸,۶۴۰	۳۲	۲,۰۹۴,۳۹۴	خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۶۰	۲,۳۶۶,۵۵۱	۶۸	۴,۴۶۱,۵۹۵	سود قبل از مالیات
(۳)	(۱۰۷,۴۶۰)	(۶)	(۴۰۸,۱۷۵)	مالیات بر درآمد
۵۷	۲,۲۵۹,۰۹۱	۶۲	۴,۰۵۳,۴۲۰	سود خالص
	۶۷۶		۱,۳۱۷	عملیاتی - ریال
	۸۳۰		۱,۳۸۸	غیر عملیاتی - ریال
	۱,۵۰۶		۲,۷۰۵	سود پایه هر سهم - EPS - ریال

۱۱.۲ فروش خالص

سال ۱۴۰۰		سال ۱۴۰۱		داخلي: گروه محصولات سیمان صادراتی: گروه محصولات سیمان فروش ناخالص تخفیفات
مبلغ	مقدار(تن)	مبلغ	مقدار(تن)	
۳,۹۹۶,۱۱۹	۱,۰۲۴,۸۱۲	۶,۵۰۳,۰۲۵	۹۵۳,۶۴۲	
۳۳,۹۰۶	۶,۴۳۹	۳۵,۵۰۴	۴,۵۸۹	
۴,۰۳۰,۰۲۵	۱,۰۳۱,۲۵۱	۶,۵۳۸,۵۲۹	۹۵۸,۲۳۱	
(۷۹,۲۵۶)	۰	(۱۶,۷۹۹)	۰	
۳,۹۵۰,۷۶۹	۱,۰۳۱,۲۵۱	۶,۵۲۱,۷۳۰	۹۵۸,۲۳۱	



۱۱.۳ بهای تمام شده کالای فروش رفته

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۶۶۶,۳۳۳	۸۱۵,۸۶۴	مواد مستقیم مصرفی
۸۰,۳۷۵	۱۰۰,۹۸۲	دستمزد مستقیم
۲,۰۲۸,۰۱۱	۳,۲۷۳,۴۳۷	سربار تولید
۲,۷۷۴,۷۱۹	۴,۱۹۰,۲۸۳	جمع هزینه های تولید
(۱۲۴,۴۸۴)	(۲۴۶,۶۰۲)	خالص کاهش (افزایش) موجودی کالای در جریان ساخت
۲,۶۵۰,۲۳۵	۳,۹۴۳,۶۸۱	بهای تمام شده کالای در جریان ساخت
(۹,۳۷۷)	(۵۳,۹۷۶)	کاهش (افزایش) موجودی کالای ساخته شده
۲,۶۴۰,۸۵۸	۳,۸۸۹,۷۰۵	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

۱۱.۴ آمار خرید و مصرف مواد اولیه

• جدول خرید

سال ۱۴۰۰		سال ۱۴۰۱		نام شرکت	نوع مواد اولیه
درصد نسبت به کل خرید سال	مبلغ - ریال	درصد نسبت به کل خرید سال	مبلغ - ریال		
۲۳	۹۹,۶۵۵	۲۳	۱۲۴,۴۲۴	ایران	مارل
۱۵	۶۷,۶۳۰	۲۰	۱۱۰,۱۴۵	ایران	سنگ گچ
۱۲	۵۰,۹۵۲	۴۸	۲۵۹,۰۱۷	ایران	سنگ آهن
۴۷	۲۱۰,۴۴۳	۲	۱۴,۵۱۶	ایران	کائولن
۱	۴,۰۸۹	۱	۷,۳۰۹	ایران	سنگ آهک
۱	۶,۵۰۹	۴	۱۸,۷۸۹	ایران	فلدسپات
۱	۳,۶۵۰	۲	۷,۸۷۰	ایران	سنگ سیلیس
۱۰۰	۴۴۲,۹۲۸	۱۰۰	۵۴۲,۰۷۰		

• جدول مصرف:

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۹۷,۳۶۹	۱۲۴,۸۶۳	مارل
۵۲,۴۴۹	۸۷,۳۹۷	سنگ گچ
۵۷,۸۴۸	۱۳۱,۳۲۷	سنگ آهن
۴۹,۹۷۶	۴۲,۳۵۷	کائولن
۳۹۸,۳۲۱	۴۱۳,۵۸۵	پاکت مصرفی
۴,۸۹۷	۴,۱۷۳	سنگ آهک
۲,۷۷۶	۱,۳۲۹	پوزولان
۸۲۱	۳,۴۱۸	سنگ سیلیس
۱,۸۷۶	۷,۴۱۵	فلدسپات
۶۶۶,۳۳۳	۸۱۵,۸۶۴	



۱۱.۵ هزینه های فروش، اداری و عمومی

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۸۲,۳۰۳	۱۲۱,۷۹۰	حقوق و دستمزد و مزایا
۱۶,۳۳۷	۱۷,۳۸۱	مزایای پایان خدمت
۷,۵۷۱	۱۰,۸۰۸	بیمه سهم کارفرما
۶۵۴	۷۲۸	استهلاک دارائی های ثابت مشهود و نامشهود
۱,۱۶۱	۱,۵۴۹	حق حضور هیات مدیره
۲,۰۷۰	۲,۰۷۰	پاداش مجمع
۷,۹۲۰	۴,۳۹۸	حق الزحمه حسابرسی
۳۸,۵۶۱	۵۸,۲۷۰	سایر
۱۵۶,۵۷۷	۲۱۶,۹۹۴	جمع
۳۶,۳۸۰	۴۷,۹۳۳	سهم هزینه های اداری از سربار
۱۹۲,۹۵۷	۲۶۴,۹۲۷	

۱۱.۶ سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۹۲۷,۰۱۵	۱,۷۹۱,۶۹۶	درآمد حاصل از سرمایه گذاری در سایر شرکت ها
۷۵,۴۷۹	۱۱۷,۱۴۴	سود حاصل از صندوق های سرمایه گذاری
۳,۶۲۰	۵,۷۸۵	درآمد حاصل از اجاره محل
۲,۷۴۰	۰	درآمد حاصل از فروش دارائی های ثابت مشهود
(۶۶۹)	۴,۸۵۵	سود (زیان) ناشی از تسعیر ارز - متفرقه
۲۱۹,۸۶۲	۱۶,۷۴۸	سود (زیان) حاصل از فروش سرمایه گذاری
(۳۱,۴۷۱)	۴۴,۹۹۸	برگشت ذخیره کاهش ارزش سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۵۲,۰۶۴	۱۱۳,۱۶۸	سایر
۱,۲۴۸,۶۴۰	۲,۰۹۴,۳۹۴	

۱۱.۷ سود پایه هر سهم

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
تعداد	تعداد	
۹۹۱,۴۴۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام شرکت اصلی
۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۴۹۸,۶۶۵,۹۴۵	میانگین موزون تعداد سهام عادی
		سود پایه هر سهم:
۶۷۶	۱,۳۱۷	عملیاتی - ریال
۸۳۰	۱,۳۸۸	غیر عملیاتی - ریال
۱,۵۰۶	۲,۷۰۵	سود پایه هر سهم - ریال



۱۱.۸ مقایسه سود عملیاتی، سود غیر عملیاتی و سود خالص سنوات گذشته

سال	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
سود عملیاتی	۲۸۰,۰۹۱	۴۸۵,۸۱۷	۸۶۲,۳۲۳	۱,۱۱۷,۹۱۱	۲,۳۶۷,۲۰۱
سود غیر عملیاتی	۲۴۸,۳۴۶	۴۰۳,۸۲۰	۵۲۹,۷۷۸	۱,۲۴۸,۶۴۰	۲,۰۹۴,۳۹۴
سود خالص	۴۴۷,۳۵۷	۷۸۸,۳۸۷	۱,۲۲۶,۳۹۷	۲,۲۵۹,۰۹۱	۴,۰۵۳,۴۲۰

۱۱.۹ مقایسه فروش، بهای تمام شده و سود ناخالص سنوات گذشته

شرح	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
فروش	۱,۱۹۸,۸۹۵	۱,۳۰۷,۸۲۷	۱,۷۲۱,۴۲۳	۲,۶۲۸,۶۹۳	۳,۹۵۰,۷۶۹	۶,۵۲۱,۷۳۰
بهای تمام شده	۷۴۷,۹۱۷	۸۴۵,۷۰۲	۱,۱۱۲,۵۲۲	۱,۶۰۹,۶۸۴	۲,۶۴۰,۸۵۸	۳,۸۸۹,۷۰۵
سود ناخالص	۴۵۰,۹۷۸	۴۶۲,۱۲۵	۶۰۸,۹۰۱	۱,۰۱۹,۰۰۹	۱,۳۰۹,۹۱۱	۲,۶۳۲,۰۲۵

۱۱.۱۰ تغییرات در سرمایه گذاری ها شامل:

تغییرات درصد	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
دارایی ثابت مشهود	۶۰۲,۷۶۷	۷۶۷,۰۸۶
سرمایه گذاری بلند مدت	۱,۲۴۱,۴۳۹	۱,۸۲۴,۴۹۳
دارایی های نامشهود و سایر دارایی ها	۲۳,۵۲۵	۲۳,۸۳۴

- ✓ علت افزایش ۲۷ درصدی دارای های ثابت عمدتاً مربوط به اتمام پروژه های در دست اقدام و وانتقال به حساب دارایی به می باشد.
- ✓ علت افزایش سرمایه گذاری های بلند مدت عمدتاً مربوط به افزایش سرمایه گذاری در سهام شرکتهای سرمایه پذیر می باشد.

۱۱.۱۱ تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تامین مالی

تغییرات درصد	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
حقوق صاحبان سهام	۳,۸۸۱,۰۹۵	۵,۹۹۴,۷۴۸
بدهی های بلند مدت	۱۰۸,۲۹۶	۱۶۹,۰۱۸

- علت افزایش حقوق صاحبان سهام عمدتاً مربوط به افزایش سود انباشته پایان سال تحت تاثیر سود خالص می باشد.
- افزایش بدهی های بلند مدت ناشی از افزایش ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان در اثر بازنشستگی پرسنل می باشد.



۱۱.۱۲ نسبت های مالی شرکت اصلی

سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	شرح
۲,۱۲۱,۵۸۳	۳,۵۴۸,۲۹۱	سرمایه در گردش
۱.۸۶	۱.۸۴	نسبت فروش به سرمایه در گردش
۲.۶۸	۲.۶۲	نسبت نقدینگی (جاری)
۱.۲۱	۱.۳۰	نسبت آنی
۰.۲۶	۰.۲۸	نسبت بدهی
۰.۷۴	۰.۷۲	نسبت مالکانه
۰.۲۸	۰.۳۶	نسبت حاشیه سود عملیاتی
۰.۳۲	۰.۳۲	نسبت حاشیه سود غیر عملیاتی
۰.۵۷	۰.۶۲	نسبت حاشیه سود خالص
۰.۴۳	۰.۴۹	بازده مجموع دارایی ها
۰.۵۸	۰.۶۸	بازده حقوق صاحبان سهام

سیاست های تامین مالی و اعتباری شرکت:

منابع مالی مورد نیاز شرکت طی سال مالی مورد گزارش از طریق وجوه حاصل از فروش محصولات، و وصول مطالبات معوقه و همچنین از طریق منابع حاصل از سرمایه گذاری وجوه نقد نزد بانکها بصورت گواهی سپرده و ... تامین گردیده است.

• تغییرات سرمایه در گردش:

سرمایه در گردش، نیازهای مالی کوتاه مدت واحد تجاری را برآورده می کند و مدیریت سرمایه در گردش به کنترل هزینه تامین مالی منجر و در نتیجه باعث افزایش در دسترس بودن وجه نقد برای سهامداران می شود. سرمایه در گردش خالص شرکت در پایان سال مالی مورد گزارش نسبت به سال قبل افزایش داشته است که عمدتاً ناشی از مدیریت وجه نقد، کنترل هزینه ها و نتیجتاً افزایش نقدینگی شرکت از محل گردیده است.

• نسبت های نقدینگی

نسبت های نقدینگی علائم حیاتی برای اندازه گیری سلامت شرکت ها را فراهم می کنند و به سرمایه گذاران اجازه می دهند تا به جنبه های خاصی از وضعیت عملیاتی شرکت متمرکز شوند. بنابراین نسبت های نقدینگی اطلاعاتی در مورد توانایی شرکت ها در پرداخت دیون کوتاه مدت یا عمل به تعهدات کوتاه مدتشان فراهم می آورند و میزان توانایی شرکت در بازپرداخت دیون کوتاه مدت خود را نشان می دهد.

• نسبت ساختار سرمایه (اهرمی)

این نسبت مقدار منابع دریافت شده از بدهی را اندازه گیری می کنند. در واقع، از نسبت های اهرمی برای ارزیابی سطح بدهی های کوتاه و بلندمدت شرکت استفاده می شود. و با استناد به آن می توان میزان تأمین مالی مورد نیاز در چرخه کسب و کار شرکت را برآورد کرد. هر چه این نسبت کوچکتر باشد نشان دهنده توانایی شرکت در بازپرداخت بدهی ها را نشان می دهد.



• **نسبت های سود آوری**

نسبت های سودآوری، توانایی شرکت برای تولید درآمد مرتبط با عملکرد و سود سهام، دارایی های ترانزنامه، هزینه های عملیاتی و سهام را اندازه گیری می کند. براساس نتایج حاصل از آن، درباره میزان موفقیت مالی و سوددهی شرکت تصمیم گیری می شود یکی از شاخص های سلامت مالی و کارایی مدیریت آن، توانایی شرکت در کسب سود قابل قبول می باشد. بدیهی است سرمایه گذاران تمایلی به مشارکت در شرکتی که سود آوری و درآمد زایی ضعیفی دارد از خود نشان نمی دهند. چرا که سودآوری اندک در قیمت سهام و توانایی بالقوه شرکت در پرداخت سود تاثیر منفی دارد.

• **۱۱.۱۳ با اشخاص وابسته**

• **معاملات شرکت با اشخاص وابسته طی دوره مالی مورد گزارش:**

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	بارگیری سیمان	اجاره دریافتی
شرکت گروه	شرکت حمل و نقل بهمن بار کرمان	شرکت فرعی	-	۷۴۷,۸۶۷	۶۴
	شرکت سرمایه گذاری سیمان کرمان	شرکت فرعی	-	۰	۳۹
شرکت وابسته	شرکت سیمان ممتازان	شرکت وابسته	۰	۰	۰
	شرکت سیمان مازندران	شرکت وابسته	۰	۰	۰

• **مانده حساب های نهایی اشخاص وابسته به شرح ذیل می باشد:**

شرح	نام شخص وابسته	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها		سود سهام پرداختنی	سود سهام دریافتنی	سود سهام پرداختنی		سال ۱۴۰۰		سال ۱۴۰۱	
		دریافتی ها	سایر دریافتی ها			طلب	خالص	طلب	خالص		
واحد تجاری اصلی و نهایی	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سیدکو)	۰	۲۳,۹۹۸	۰	۰	۰	۰	۰	۱۷,۳۰۵	۰	۲۳,۹۹۸
شرکت های فرعی	شرکت سرمایه گذاری سیمان کرمان	۱۸۱	۰	۰	۲۹۴,۷۲۰	۰	۰	۱۹۵,۳۶۷	۰	۰	۲۹۴,۹۰۱
	شرکت حمل و نقل بهمن بار	۰	۹۳,۸۵۵	۰	۲۰,۰۹۷	۰	۰	۰	۲۱,۸۴۰	۰	۱۱۳,۹۵۲
شرکت های وابسته	شرکت سیمان ممتازان	۰	۰	۰	۵۵۴,۶۴۵	۰	۰	۵۹۷	۰	۰	۵۵۴,۶۴۵
سایر اشخاص وابسته	شرکت سیمان مازندران	۵	۱۰۸	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۴	۰	۱۰۳
	شرکت سیمان شمال	۰	۴۰۰	۰	۴	۰	۰	۰	۳۹۷	۰	۳۹۶
	شرکت سیمان ساروج بوشهر	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰
	شرکت سیمان توسعه ماهان	۱۲۳	۵۲	۰	۰	۰	۰	۷۱	۰	۰	۷۱
	جمع کل	۳۰۹	۱۱۸,۴۱۴	۰	۸۶۹,۴۶۶	۰	۰	۱۹۶,۰۳۵	۳۹,۶۴۶	۱۳۸,۴۵۰	۸۴۹,۶۱۷



۱۲ فعالیت های شرکت در خصوص قانون مبارزه با پولشویی

در خصوص ماده ۳۳ دستور العمل اجرائی مبارزه با پولشویی و مفاد قانون مزبور و آیین نامه ها و دستور عملهای اجرایی مرتبط با مبارزه با پولشویی که توسط هیئت مدیره مصوب گردیده است به واحدهای زیر ربط ابلاغ شده است ، این شرکت اقدام به تشکیل کمیته مبارزه با پولشویی نموده و بالاترین مقام مالی شرکت (مدیر مالی) بعنوان مسئول مبارزه با پولشویی معرفی شده و در دوره های آموزشی پولشویی شرکت نموده و همچنین کمیته مبارزه با پولشویی تشکیل و موارد مشکوک در کمیته مطرح و در صورت لزوم در سامانه مبارزه با پولشویی درج می گردد . لازم به ذکر است تاکیدهای لازم در خصوص انجام خریدها و فروشهای شرکت از جمله درج اطلاعات کامل فروشنده و خریدار به اشخاص مسئول ابلاغ گردیده است



فصل سوم

فعالیت واحدها





۱۳ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت در سال مالی ۱۴۰۱

۱۳.۱ اقدامات صورت گرفته مربوط به واحد مالی و حسابرسی داخلی

- مغایرت گیری حساب واریزی های نامشخص سنواتی و به حد اقل رساندن مانده حساب از ۱۰.۴۵۵ میلیون ریال به ۸.۳۱۹ میلیون ریال که بخش عمده آن مربوط به سنوات قبل از سال ۱۳۸۶ می باشد.
- شرکت در کمیسیونهای سازمان تامین اجتماعی مربوط به حسابرسی بیمه ای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ و پیگیری اخذ رای کمیسیون.
- پیگیری حسابرسی مالیاتی سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ شرکت و اخذ برگ تشخیص مالیات عملکرد و ارزش افزوده و معاملات فصلی موضوع ماده ۱۶۹ ق م م .
- تهیه گزارشات ماهیانه ، فصلی و تجمعی شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (گزارشات عملکرد و.....) و ارائه به هلدینگ.
- پیگیری ، اصلاح و رفع ثبت های معاملات فصلی در سامانه ttms مربوط به سال جاری و سنوات گذشته.
- برگزاری مجمع عمومی فوق العاده شرکت و ثبت افزایش سرمایه شرکت از ۹۹۱.۴۴۰ میلیون ریال به ۱.۵۰۰.۰۰۰ میلیون ریال در اداره ثبت شرکتهای .
- پیگیری و ثبت افزایش سرمایه شرکت بهمن بار از ۵۰ میلیارد ریال به ۳۵۰ میلیارد ریال.
- راه اندازی سامانه پی بار جهت پرداخت سیستمی کرایه حمل مواد اولیه در سامانه.
- شرکت در دوره های آموزشی استفاده از سامانه مودیان مالیاتی و ارسال صورتحساب الکترونیک در کارپوشه مودیان سامانه.
- تنظیم قرارداد با شرکت داده ورزی معتمد اول سام و ارسال صورتحساب الکترونیک در سامانه مودیان مالیاتی.
- برگزاری دوره های آموزشی اکسل پیشرفته و آشنایی با قوانین مالیاتی جهت ارتقاء سطح علمی نیروهای امور مالی.
- پیگیری و رفع موارد تکالیف مجمع سالیانه سال مالی قبل .
- پیگیری و رفع موارد نامه مدیریت حسابرسی سال مالی قبل .

۱۳.۲ اقدامات صورت گرفته واحد حسابرسی داخلی

- بررسی و ارسال برنامه سالانه واحد حسابرسی داخلی و کفایت منابع مورد نیاز آن به کمیته حسابرسی و هیئت مدیره جهت تصویب
- بررسی چرخه تهیه صورتهای مالی و بررسی صورتهای مالی حسابرسی نشده در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ قبل از ارائه به هیئت مدیره و حسابرس مستقل
- بررسی فرایند و گزارش انبارگردانی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
- بررسی پیش نویس گزارش حسابرس مستقل شرکت های سیمان کرمان ، بهمن بار و سرمایه گذاری سیمان کرمان برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
- ارائه گزارش در راستای برنامه مصوب حسابرسی داخلی چرخه سهام و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام: ۱- بررسی و ارزیابی سیستم کنترل داخلی ۲- بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی
- بررسی و پیگیری و گزارش آخرین وضعیت دریافتنی های راکد و سنواتی و وصول مطالبات
- بررسی چک لیست حاکمیت شرکتی
- پیگیری رعایت بخشنامه های سازمان بورس و ارسال به موقع گزارشات در کدال
- ارائه گزارش در راستای برنامه مصوب حسابرسی داخلی چرخه فروش: ۱- بررسی و ارزیابی سیستم کنترل داخلی ۲- بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی
- بررسی گزارش رسیدگی های انجام شده و نکات موجود کنترل های داخلی چرخه فروش (مصوبات هیأت مدیره، آئین نامه فروش و کمیسیون های مربوطه حسب مورد)



- ارائه گزارش آخرین وضعیت اقدامات انجام شده در خصوص رفع نارسایی‌های چرخه فروش (مندرج در نامه مدیریت)
- بررسی نامه مدیریت شرکت بهمن بار برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
- بررسی گزارش چرخه دریافتی‌ها و رسیدگی‌های انجام شده و نکات موجود کنترل‌های داخلی دریافتی‌ها
- بررسی گزارش آخرین وضعیت بدهی‌ها و پیش پرداخت‌ها و پرداختی‌های راکد و سنواتی
- ارائه گزارش در راستای برنامه مصوب حسابرسی داخلی چرخه خرید: ۱- بررسی و ارزیابی سیستم کنترل داخلی ۲- بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی
- ارائه گزارش آخرین وضعیت اقدامات انجام شده در خصوص رفع نارسایی‌های چرخه خرید (مندرج در نامه مدیریت)
- ارائه گزارش در خصوص رعایت آیین نامه معاملات، کمیسیون معاملات و مالیات تکلیفی
- ارائه گزارش اقدامات انجام شده برای رفع بندهای گزارش حسابرس مستقل و نامه مدیریت و انجام تکالیف تعیین شده از سوی مجمع عمومی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
- ارائه گزارش بررسی صورتهای مالی و گزارش تفسیری مدیریت به کمیته حسابرسی برای دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱
- ارائه گزارش بررسی وضعیت مالی، بودجه نقدی و همچنین مقایسه بودجه با عملکرد برای دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱
- بررسی اطلاعات پرتفوی شرکت سرمایه گذاری سیمان کرمان برای دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱
- ارائه گزارش حسابرسی داخلی بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی شرکت حمل و نقل بهمن بار کرمان
- ارائه گزارش اقدامات انجام شده برای رفع بندهای گزارش حسابرس مستقل و انجام تکالیف تعیین شده از سوی مجمع عمومی شرکت حمل و نقل بهمن بار کرمان و سرمایه گذاری سیمان کرمان برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
- ارائه گزارش اقدامات انجام شده برای رفع بندهای نامه مدیریت حمل و نقل بهمن بار کرمان طبق برنامه زمان بندی تعیین شده برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
- بررسی پیش نویس گزارش حسابرس مستقل شرکت های بهمن بار و سرمایه گذاری سیمان کرمان برای شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱
- ارائه گزارش پرونده های حقوقی له و علیه شرکت و آخرین وضعیت
- ارائه گزارش در راستای برنامه مصوب حسابرسی داخلی چرخه حقوق و دستمزد، جذب و استخدام: ۱- بررسی و ارزیابی سیستم کنترل داخلی ۲- بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی
- ارائه گزارش آخرین وضعیت اقدامات انجام شده در خصوص رفع نارسایی‌های چرخه حقوق و دستمزد، جذب و استخدام (مندرج در نامه مدیریت)
- ارائه گزارش در خصوص رعایت قانون مالیات حقوق، کار و نتایج حسابرسی بیمه ای
- ارائه گزارش در راستای برنامه مصوب حسابرسی داخلی چرخه دارایی ثابت: ۱- بررسی و ارزیابی سیستم کنترل داخلی ۲- بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی
- ارائه گزارش ارقام راکد و کفایت پوشش بیمه داراییها
- ارائه گزارش وضعیت مالی، تولید، توقفات، مقایسه بودجه با عملکرد و انحرافات برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱
- ارائه گزارش در راستای اقدامات انجام شده جهت رفع بندهای نقاط مستعد بهبود چرخه های حسابرسی داخلی و انجام مصوبات کمیته حسابرسی
- ارائه گزارش در راستای برنامه مصوب حسابرسی داخلی چرخه تولید، موجودی مواد و کالا و بهای تمام شده کالای فروش رفته: ۱- بررسی و ارزیابی سیستم کنترل داخلی ۲- بررسی و ارزیابی موارد قوت و مستعد بهبود کنترل داخلی
- ارائه گزارش بررسی بودجه سالانه شرکت به کمیته حسابرسی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰
- بررسی جهت رفع بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ و شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ با حضور حسابرس مستقل
- ارائه گزارش عملکرد سالانه واحد حسابرسی داخلی و کمیته حسابرسی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰



- بررسی دستورالعمل انبارگردانی و ارائه گزارش برنامه ریزی جهت نظارت بر انبارگردانی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
- ارائه گزارش فعالیت سالانه کمیته حسابرسی و حسابرسی داخلی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
- بررسی رعایت بخشنامه های سرمایه گذاری گروه توسعه ملی، سیدکو و انجمن صنفی
- ارائه گزارش پیگیری مصوبات جلسات کمیته حسابرسی توسط حسابرسی داخلی

۱۳.۳ اقدامات صورت گرفته مربوط به واحد برق و انرژی و الکترونیک

جهت کنترل بهتر و دقیق تر پمپ چاه شماره ۵ و کنترل دبی آب خروجی چاه و همچنین جلوگیری از کم شدن چاه و سوختن موتور پمپ مربوطه تابلو کنترل قبل دمونتاز و یک عدد درایو کنترلی نصب و مونتاژ گردید .

- دمونتاز مدار ستاره مثلث و نصب درایو
- سیم کشی مدار قدرت و مدار فرمان و نصب تابلو در محل
- کابل کشی و سر بندی ورودی ها و خروجی های مدار قدرت تابلو
- کابل کشی و سر بندی ورودی ها و خروجی های فرمان
- تنظیمات درایو و راه اندازی پمپ و نصب تابلو خازن جهت کنترل توان راکتیو
- برنامه نویسی PLC سیستم اعلان حریق برای تمامی زون ها
- جداسازی و تفکیک عیوب بوجود آمده بر روی درایو های موتورهای اصلی و فن پری هیتر بر روی PLC
- تعویض سیستم انتقال کابل کرین واحد ۲ و تغییر سیستم آ» (تمامی مراحل از طراحی تا ساخت و نصب در کارخانه و توسط پرسنل برق قبل از کوره ها اجرا شده است
- انجام تعمیرات به صورت مستمر و طبق برنامه ریزیهای انجام شده
- افزایش نظارت روی تابلو ها و تجهیزات برقی در زمان کار کوره ها
- جداسازی و تفکیک عیوب بوجود آمده بر روی درایو های موتورهای اصلی و فن پری هیتر بر روی PLC
- انجام و رفع عیب دستگاه جامبو و همکاری با گروه مکانیک در جهت رفع عیب سیستم توزین آن.
- مونتاژ و نصب مدارات برق و تابلوی فیلتر جدید سرد واحد ۱
- نصب دو عدد درایو ۱۱۰ کیلو وات بر روی موتور های کرین واحد ۲
- ارتقاء سیستم PLC مربوط به OS مواد خام واحد ۲ از PCS7 V7 به PCS7 V9
- اقدام حفاظتی : نصب دو عدد سنسور لرزش سنج روی موتورهای اصلی آسیاب سیمان ۳
- نصب چهار عدد سنسور حرارتی جهت حفاظت از گیر بکس و پینیون چرخنده کوره ۳
- ساخت تایمر جهت تخلیه رطوبت کمپرسور ها
- طراحی و ساخت یک دستگاه فلافون جهت آسیاب مواد خام واحد ۱

۱۳.۴ عملکرد و فعالیت های مرتبط با حوزه تولید

- تحقق ۹۸٪ از بودجه تعیین شده در حوزه تولید کلینکر (به رغم محدودیت تامین سوخت در پاییز و زمستان)
- تحقق ۹۸٪ از بودجه تعیین شده در حوزه تولید سیمان (به رغم محدودیتهای شدید برق در تابستان)
- بهبود عملکرد راندمان تولید ساعتی هر ۷ آسیاب گلوله ای مجموعه نسبت به سال گذشته
- تحقق ضریب کلینکر فاکتور ۹۴.۳ در سال جاری
- مصرف حدود ۱۲۰۰۰ تن کلینکر نامنطبق خاکستری با حفظ شرایط کیفی محصولات (به ارزش تقریبی ۵ میلیارد تومان)
- مصرف حدود ۸۰۰۰ تن کلینکر نامنطبق سفید با حفظ شرایط کیفی محصولات (به ارزش تقریبی حداقل ۶ میلیارد تومان)
- حفظ وضعیت متنوع ترین سبد محصولات کشور با اختصاص حدود ۱۴٪ از وزن محصولات فروش رفته به محصولات غیر تیپ ۲



- استحصال و بازگشت مجدد به چرخه تولید حدود ۲۰۰ تن گلوله فولادی (به ارزش تقریبی حدود ۱۰ میلیارد تومان)
- راه اندازی سیستم نوبت هی اینترنتی جهت بارگیری انواع محصولات و کسب رضایت حداکثری در سایه اقدام مشترک واحدهای فروش و تولید
- آتشباری و بهره برداری از معدن آهک کوه زرد طی سه مرحله در سال جاری
- برداشت و باطله برداری از معدن سنگ آهن گزارو به منظور حفظ فعالیت معدن و پیگیری لازم جهت تمدید پروانه بهره برداری معدن مذکور
- برداشت سیلیس مورد نیاز کارخانه از معدن سنگ گچ شهرزاد متعلق به سیمان کرمان و حفظ فعالیت شرکت و کاهش قیمت تمام شده

۱۳.۵ عملکرد و فعالیت های مرتبط با حوزه مهندسی و برنامه ریزی و مکانیک

- تعویض کمربندهای فیکس و لوز و ساتالایت های کوره واحد سه به وزن تقریبی ۴۵۰ تن
- تعویض قسمتی از داکت خروجی از پری هیتر واحد سه به قطر سه متر و طول حدود ۲۰ متر
- تعویض غلتک ایستگاه سه کوره واحد سه به وزن تقریبی ۷۵ تن
- تعویض رینگ و بدنه زیر رینگ ایستگاه سه کوره واحد یک
- تعویض دیافراگم میانی آسیاب سیمان واحد یک (سیمان سفید)
- تبدیل ۳ دستگاه فیلتر مکانیکی بارگیرخانه واحد سه به جت پالس
- تبدیل فیلتر مکانیکی بالای سیلوهای مواد خام واحد سه به جت پالس
- تعویض زنجیر باند فلزی خروجی از کوره واحد یک
- تعویض زنجیر درگ چین خروجی از کوره واحد یک
- تغییر طرح و تعویض زنجیر نرمه کش گریت کولر واحد یک
- تعویض باندهای نوار نقاله بلند سالن خاک ، نوار نقاله پوزولان سیمان واحد سه، نوارنقاله سه راهی مواد خام واحد ۳، نوارنقاله بلند سنگ شکن ۱، نوار نقاله چپگرد راستگرد قیف های مواد خام واحد ۱، نوار نقاله زیر سنگ شکن واحد دو
- نصب داکت و هود هوای ثانویه مشعل کوره واحد یک

۱۳.۶ عملکرد و فعالیت های انجام شده در واحد کنترل کیفیت

- اخذ گواهینامه تحقیق و توسعه از سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمان در اسفند ۱۴۰۰.
- انتخاب واحد تحقیق و توسعه سیمان کرمان به عنوان واحد تحقیق و توسعه برتر استان از طرف سازمان صنعت، معدن و تجارت در سال ۱۴۰۱.
- انتخاب کارگروه مرکز تحقیقات بتن سیمان کرمان به عنوان کارگروه نمونه استانی در جشنواره ملی امتنان در سال ۱۴۰۰ از طرف وزارت تعاون، کار و امور اجتماعی.
- ارائه و چاپ مقاله سیمان LC3 در کنفرانس بین المللی سوئیس و ثبت، نام گروه صنایع سیمان کرمان به عنوان اولین و تنها کارخانه سیمان فعال کشور در زمینه تولید نسل جدید سیمان های کامپوزیت در تیر ماه ۱۴۰۱.
- اخذ تاییدیه فنی از شرکت مپنا جهت تولید سیمان چاه نفت سبک در تیر ماه ۱۴۰۱.



- امضای تفاهمنامه همکاری با بخش زمین شناسی دانشگاه شهید باهنر کرمان جهت انجام مطالعات پتروگرافی سنگدانه و بتن در مرداد ماه ۱۴۰۱.
- امضای تفاهمنامه همکاری با دانشگاه علوم پزشکی کرمان جهت انجام پروژه تولید سیمان های پزشکی و دندان پزشکی در شهریور ماه ۱۴۰۱.
- اخذ لوح سپاس از پارک علم و فناوری استان کرمان بابت انجام تحقیقات دانش بنیان در آذر ماه ۱۴۰۱.

۱۳.۷ عملکرد و فعالیت های مرتبط با حوزه مهندسی و برنامه ریزی و مکانیک

- تعویض کمربندهای فیکس و لوز و ساتالایت های کوره واحد سه به وزن تقریبی ۴۵۰ تن
- تعویض قسمتی از داکت خروجی از پری هیتر واحد سه به قطر سه متر و طول حدود ۲۰ متر
- تعویض غلتک ایستگاه سه کوره واحد سه به وزن تقریبی ۷۵ تن
- تعویض رینگ و بدنه زیر رینگ ایستگاه سه کوره واحد یک
- تعویض دیافراگم میانی آسیاب سیمان واحد یک (سیمان سفید)
- تبدیل ۳ دستگاه فیلتر مکانیکی بارگیرخانه واحد سه به جت پالس
- تبدیل فیلتر مکانیکی بالای سیلوهای مواد خام واحد سه به جت پالس
- تعویض زنجیر باند فلزی خروجی از کوره واحد یک
- تعویض زنجیر درگ چین خروجی از کوره واحد یک
- تغییر طرح و تعویض زنجیر نرمه کش گریت کولر واحد یک
- تعویض باندهای نوار نقاله بلند سالن خاک ، نوار نقاله پوزولان سیمان واحد سه، نوار نقاله سه راهی مواد خام واحد ۳، نوار نقاله بلند سنگ شکن ۱، نوار نقاله چپگرد راستگرد کیف های مواد خام واحد ۱، نوار نقاله زیر سنگ شکن واحد دو
- نصب داکت و هود هوای ثانویه مشعل کوره واحد یک

۱۳.۸ اقدامات انجام شده در حوزه فعالیت واحد سیستم ها و روش ها

- **حوزه تضمین کیفیت**
- بروز آوری فرآیندهای سازمان با بهره گیری از الگوی APQC و ایجاد زیرساخت سیستمی جهت تکمیل شناسنامه فرآیندها
- برنامه ریزی، برگزاری و راهبری ممیزی داخلی برای استانداردهای ۴۵۰۰۱، ۱۴۰۰۱، ۵۰۰۰۱، ۱۰۰۰۲ و ۹۰۰۱ و تهیه گزارش نهایی ممیزی و پیگیری اقدامات اصلاحی
- شناخت بافت سازمان و بروز رسانی عوامل داخلی و خارجی و تهیه سند اهداف و برنامه های سازمان
- کنترل و پایش شاخص های فرآیندی و برگزاری جلسات راهبردی و کمیته های متناظر با هر فرآیند و تحلیل شاخص ها
- نظارت بر برگزاری ممیزی صدور گواهینامه های سیستم مدیریت یکپارچه و پاسخگویی به تیم ممیزی در حوزه الزامات مدیریتی
- **حوزه ایمنی و آتش نشانی**
- انجام بازدیدهای دوره ای منطبق بر برنامه ریزی و زمانبندی انجام شده از تجهیزات کلیه خطوط تولید و ساختمان های ستادی
- نظارت بر عملکرد پیمانکاران و انطباق با الزامات و دستورالعمل های حفاظت فنی
- بازرسی فنی و صدور گواهی صلاحیت فعالیت جهت ماشین آلات از جمله لیفتراک ها ، جرثقیل ها و ...
- بازدید دوره ای تجهیزات اعلام و اطفاء حریق



- اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار
- انجام معاینات دوره ای
- شناسایی و ارزیابی ریسک به روش FMEA و برنامه ریزی در جهت حذف-کاهش شدت ریسک ها
- ثبت و آنالیز حوادث و شبه حوادث
- برگزاری جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و برگزاری دوره های آموزشی

• حوزه محیط زیست

- تدوین گزارش عملکرد زیست محیطی فصلی و ارائه گزارش عملکرد به اداره محیط زیست استان
- به روز رسانی اطلاعات سامانه جامع محیط زیست و ثبت کلیه پسماندها و ضایعات تولیدی کارخانه در سامانه جامع محیط زیست
- دعوت از مدیران اداره حفاظت محیط زیست جهت بازدید از کارخانه و پروژه های انجام شده و ارائه گزارش عملکرد زیست محیطی
- اجرای کامل برنامه پایش پارامترهای زیست محیطی در طرح خود اظهاری صنایع و گزارش به سازمان حفاظت محیط زیست (چهار دوره در سال و ثبت کامل نتایج در سامانه Iranemp سازمان محیط زیست)
- بازنگری جنبه های زیست محیطی ، انجام ممیزی داخلی و خارجی و تمدید گواهینامه سیستم مدیریت زیست محیطی شرکت (استاندارد ISO14001)
- پیگیری الزامات اجرایی جلوگیری از آلودگی خاک از جمله احداث چاله سرویس در محوطه اقامت پیمانکار حمل و نقل جهت کنترل ریزش روغن همچنین احداث سکوی بتنی جهت نگهداری بشکه های روغن و گریس در انبار ضایعات

• حوزه انفورماتیک

نرم افزار:

- ❖ مکانیزاسیون فرآیند های دستی و ایجاد فرم های الکترونیک مربوطه
- پیاده سازی سیستم قرارداد بازرگانی ، ثبت وقایع حراست ، نیاز سنجی اقلام انفورماتیک ، درخواست اصلاح اسناد بازرگانی ، مجوز عقد قرارداد ، مجوز ایجاد یا ویرایش پست سازمانی ، بر پایه فرمهای اتوماسیون اداری
- توسعه و به روز رسانی سامانه داخلی فناوری اطلاعات

سخت افزار:

- نگهداری ، سرویس و ارتقاء سخت افزاری پرینتر، کلاینت و سرور های مجموعه

امنیت ، نگهداری و توسعه شبکه:

- توسعه شبکه فیبرنوری
- نصب و راه اندازی لینک های بیسیم پشتیبان جهت نقاط حساس
- رفع آسیب های شناسایی شده در حوزه امنیت سایبری و افزایش ضریب امنیت شبکه داده
- هاردنینگ سوئیچ ها و سرور های شبکه و اعمال سیاست های امنیتی
- بروز آوری و نگهداری فایروال های شبکه و نظارت بر عملکرد سیستم های آنتی ویروس و WSUS جهت حفظ امنیت شبکه



۱۳.۹ اقدامات انجام شده در حوزه فروش

از ابتدای بهره برداری کارخانه سیمان کرمان دفتر فروش به عنوان واحدی که وظیفه فروش سیمان در سطح استان و سایر بازارهای هدف را دارد، تشکیل شده است و زیر نظر مدیر بازاریابی و فروش که متشکل از سه بخش بازاریابی، فروش و توزین می باشد فعالیت میکند. در حال حاضر فروش داخلی و صادراتی توسط دفتر مرکزی، انجام می پذیرد. مشتریان این شرکت که خریدار سیمان فله و پاکت بوده در گروه های عاملین توزیع سیمان، بتن سازان و قطعات بتنی، پروژه های مسکونی و شرکت های عمرانی تقسیم بندی می شود که به صورت حقیقی و حقوقی اقدام به خرید می نمایند. نحوه فروش و تصمیمات در کمیته فروش که متشکل از مدیرعامل به عنوان رییس کمیته، مدیر بازاریابی و فروش به عنوان دبیر کمیته، معاونت مالی و اقتصادی، مدیر کارخانه، و مدیر حسابرسی داخلی به عنوان اعضای کمیته می باشند، مصوب می گردد و در جلسه هیأت مدیره بر اساس آیین نامه فروش به تصویب هیأت مدیره می رسد.

- بازدید از عاملین فروش سطح استان و خارج از استان بصورت دوره ای از جمله شهرستانهای (جیرفت، بم، زرنند، رفسنجان، سیرجان، کهنوج، راور، بافت، کوهبنان، شهر بابک، کرمان) تعداد تقریبی ۱۸۰ مصالح ساختمانی
- عرضه سیمان در بورس کالای ایران از تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۱ جهت سیمان خاکستری مقدار عرضه (۹۵۴۸۸۰ تن) جهت سیمان سفید (۷۶۵۵۰ تن)
- شرکت در وبینارهای تخصصی از جمله (قوانین مبارزه با پولشویی، عرضه سیمان در بورس)
- رایزنی با شرکت های نفتی جهت فروش سیمان چاه نفت و جذب مشتریان جدید از جمله (شرکت دانا اوایل سرویسز، مپنا، اکتشاف انرژی گستر)
- رایزنی با مشتریان صادراتی جهت فروش سیمان سفید به کشورهای افغانستان، پاکستان، عراق و حوزه خلیج فارس
- برگزاری کمیته فروش و وصول مطالبات بر اساس درخواست های واحد فروش بصورت ماهیانه
- نصب سیستم فروش آنلاین جهت مشتریان کارخانه
- نصب و راه اندازی راهکاران سیستم جایگزین همکاران سیستم

۱۳.۱۰ اقدامات انجام شده واحد تدارکات و بازرگانی

واحد مدیریت تامین و تدارکات عهده دار تامین مواد اولیه، قطعات، لوازم یدکی و تجهیزات مورد نیاز خط تولید و شرکت می باشد. این واحد در چارچوب اختیارات و وظایف تعریف شده و در راستای دستیابی به اهداف خود که در جهت نیل به اهداف سازمانی است همیشه سعی داشته است ضمن در اختیار داشتن نیروهای کارآمد، استفاده بهینه از منابع و سخت کوشی و تدبیر، نقش کلیدی خود را در سازمان به بهترین نحو به تصویر بکشد.

این واحد موظف به تامین کلیه اقلام مصرفی و غیرمصرفی، تجهیزات و لوازم یدکی با در نظر گرفتن کیفیت مطلوب در زمان مناسب و قیمت رقابتی می باشد. به منظور تسریع خریدهای ضروری و خرد، تسهیلات تنخواه تا سقف ۳۰ میلیون ریال برای هر خرید در نظر گرفته شده است.

واحد مدیریت تامین و تدارکات به منظور تامین سریع تر اقلام در ۳ ناحیه به شرح ذیل فعالیت می کند.

✚ **تدارکات دفتر تهران:** این بخش اقدام به تامین کالاها و ملزومات مورد نیاز دفتر تهران و نیز کالاها و تجهیزات فنی مورد نیاز خط تولید از کانالها و توزیع کنندگان معتبر در تهران و سایر شهرها می نماید.

✚ **تدارکات کارخانه:** این بخش، طبق ضوابط و شرایط مندرج در آیین نامه معاملات شرکت نسبت به تامین کالا و خدمات مورد نیاز کارخانه در منطقه انجام وظیفه می نماید.



✚ **سفارشات خارجی :** این بخش مسؤل خرید اقلام و تجهیزاتی است که در بازار داخل موجود نبوده و مستلزم تامین از منابع خارجی است. همچنین امور مربوط به درخواست اعزام کارشناسان فنی خارجی مورد نیاز کارخانه و کلیه امور مربوط به ترخیص کالا از گمرک توسط این واحد انجام می پذیرد.

گزارش فعالیت های صورت گرفته به شرح ذیل می باشد :

❖ بخش خرید داخلی

تعداد	شرح
۱۰۹۴	کل درخواست ها
۴۰۴	درخواستهای در حال انجام (تائیدشده)
۶۹۰	درخواستهای خریداری شده
۲۹۲۸	کل اقلام مورد درخواست
۱۰۹۲	کل اقلام در حال خرید (تائیدشده)
۱۸۳۶	تعداد اقلام خریداری شده

❖ درخواست های خدمات

تعداد	شرح
۷۳۰	کل درخواست های خدمات (عدد)
۳۴۴	درخواستهای در حال انجام
۸۱	درخواست های لغو و انجام نشده
۳۰۵	درخواست های انجام شده

❖ کمیسیون ها

۳۵ جلسه	کمیسیون های برگزار شده
۲۲۳ عدد	صور تجلسه کمیسیون

❖ در بخش قراردادهای

تعداد/عدد	شرح
۲۰	قراردادهای خرید
۱۸	قراردادهای ساخت
۶۶	قراردادهای پیمانکاری



۱۳.۱۱ اقدامات واحد حراست :

- تشکیل کمیته پدافند غیر عامل با برگزاری جلسات متعدد باهدف کاهش آسیب پذیری و افزایش بازدارندگی در وقوع بحران های طبیعی علی الخصوص پیشگیری از شیوع ویروس کرونا با اتخاذ تصمیمات مناسب و الزام به رعایت شیوه نامه های بهداشتی
- تشکیل کمیته امنیت اطلاعات با هدف پایش مخاطرات و رسیدگی به حوادث سایبری و ابلاغ طرح های امن سازی و نظارت بر اجرای دستورالعمل ها و الزامات سایبری جهت جلوگیری از نفوذ بدافزارها به سیستم های سخت افزار و نرم افزار .
- برگزاری جلسات و مکاتبات با مراجع ذیصلاح و ادارات استان در راستای کمک به برخی از مسائل شرکت از جمله : قطعی گاز و برق ، انتقال لوله گاز فشار قوی ، محیط زیست ، جلوگیری از واردات سیمان چاه نفت ، مشکلات سیستم اعلان بار ، اعتصاب کامیون داران ، ضمانت های بانکی ، استاندارد محصول و
- صیانت از کارکنان و تلاش در بوجود آوردن فضای همدلی ، همکاری و فراهم آوردن محیطی امن در رسیدن به اهداف عالی شرکت .
- حفظ و حراست از اموال ، اماکن و تاسیسات کارخانه در مقابل تهدیدات بالقوه و بالفعل .
- تشکیل دبیرخانه محرمانه و حفاظت از اسناد و مدارک طبقه بندی شده .
- تجهیز محیط پیرامونی و داخل کارخانه به سیستم نظارت تصویری و استقرار سیستم مانیتورینگ .
- تهیه ، چاپ و پخش کارتهای پرسنلی با اعمال نکات امنیتی .
- بازسازی و تجهیز خاکریز ، فنس و دیوارهای اطراف کارخانه به مساحت ۱۵ کیلومتر و تامین روشنایی بخش هایی از کارخانه.
- پیگیری و استقرار سامانه انتقادات و پیشنهادات واحد حراست در وب گاه شرکت سیمان کرمان .
- استقرار و استفاده از نرم افزار تردد ارباب رجوع در ورودی بازرسی کارخانه و سیستمی نمودن گزارشات کاری .
- اطلاع رسانی و ارائه هشدارهای حفاظتی و حراستی .

۱۳.۱۲ اقدامات واحد اداری و آموزش

- برگزاری ۲۳ دوره آموزشی به مدت ۴۸۱۶ نفر ساعت بر اساس نیازسنجی از واحد ها و تدوین تقویم آموزشی
- ارزیابی دوره های آموزشی و بررسی اثربخشی دوره ها با همکاری مدیران واحدها
- شروع اسکن و الکترونیکی کردن پرونده های آموزشی کارکنان
- شرکت در ممیزی های سازمان (سیستم مدیریت یکپارچه IMS از تاریخ ۲۳ الی ۲۵ آبان، ممیزی چاه نفت API در تاریخ ۲۶ آبان، ممیزی ISO50001:2018 از تاریخ ۲۶ الی ۲۸ آذر ماه ۱۴۰۱ ، انجام ممیزی ها بدون عدم انطباق در حوزه اداری و آموزش)
- در راستای ارتباط صنعت با دانشگاه جذب دانشجو برای انجام دوره کارآموزی به مدت ۲۴۰۰ نفر ساعت انجام پذیرفت.
- خرید و راه اندازی سیستم ویدئو پروژکتور و تلویزیون و تخته هوشمند و تجهیز کلاس ها برای دوره های آموزشی
- ادامه روند بازنشستگی سخت و زیان آور و بازنشسته نمودن تعدادی از همکاران از طریق این طرح بطوریکه از ۱۴۰۰/۱۰/۰۱ تا ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ تعداد ۱۱ نفر از افرادی که سوابق خدمتی آنها به مرز ۲۰ سال رسیده بود بازنشسته گردیده اند. و تعداد ۵ نفر نیز به عناوین مختلف با کارخانه قطع رابطه کاری نموده اند. و متاسفانه یک نفر هم فوت گردیده است.
- تبدیل وضعیت تعداد ۱۷ نفر از همکاران شرکتی به کارخانه و جذب ۹ نفر نیروی جدید به لحاظ کمبود نیروی متخصص در واحدها.
- تبدیل وضعیت تعداد ۸ نفر از نیروهای موقت به شرکتی و جذب تعداد ۱۲ نفر نیروی جدید در قالب قرارداد تامین نیرو
- برگزاری یادواره شهداء و تقدیر از خانواده معظم شهداء کارخانه و کارگران نمونه با اهدای سکه بهار آزادی



- همکاری در اجرای برنامه آزمایشات ادواری پرسنل بمنظور پایش و ارتقای سطح سلامتی کارکنان
- تشکیل جلسات کمیته انضباطی و طبقه بندی برای نظم و تشویق کارکنان
- اجاره زائر سرا در مشهد مقدس همراه با تأمین غذا برای ۱۲۷ نفر از همکارانی که نوبت استفاده از زائر سرای مشهد مقدس را در دو سال گذشته داشته اند و در مجموع تعداد ۵۹۷ نفر به زیارت امام رئوف مشرف شده اند.
- ایجاد امکانات ورزشی و دعوت به مسابقات فوتسال و والیبال در مناسبت های مختلف به منظور شادابی روحیه کارکنان نظیر اجاره سالنهای متعدد ورزشی برای رشته های شنا (۱۱۱۶۰ ساعت استفاده از فضای استخر)، آمادگی جسمانی، والیبال و فوتسال و ایجاد انگیزه برای حضور کارکنان در برنامه های ورزشی.
- اجرایی نمودن آئین نامه های انضباط کار، تمدید قرارداد، مأموریت های اداری، مرخصی، بسیج اندیشه ها تدوین شده توسط کمیته منابع انسانی و تصویب شده در سیدکو و هیأت مدیره محترم شرکت
- عملیاتی نمودن سیستم اتوماسیون مجوز تمدید قرارداد کارکنان شرکت
- برنامه ریزی در انتقال تجربه نیروهای انسانی متخصص به نیروهای جذب شده جدید شرکت های پیمانکاری.
- هماهنگی در انتخاب بیمه گر و اجرای قراردادهای بیمه تکمیل درمان، عمر و حوادث گروهی، مسئولیت مدنی و آتش سوزی
- برگزاری آزمونهای استخدامی و مصاحبه حضوری برای انتخاب نیروی متخصص و کارآمد.
- برنامه ریزی برای بازنشستگی نیروهای با سابقه کار بالا و جایگزین نمودن نیروهای با تحصیلات دیپلم و بالاتر در راستای اهداف بلند مدت شرکت.
- دعوت از سازمان انتقال خون برای اهداء خون همکاران طی سال گذشته.
- برگزاری سمینارهای تخصصی و اطلاع رسانی تولید محصولات جدید شرکت
- برگزاری مراسم پیاده روی برای بالابردن روحیه کارکنان به مناسبت های مختلف.
- برپایی برنامه های مناسبتی در ایام مختلف نظیر شرکت کارکنان در راهپیمایی ۲۲ بهمن



۱۴ وضعیت نیروی انسانی

۱۴.۱ براساس نوع قرارداد

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۲۶	۱۳	رسمی
۱۸۷	۱۹۱	قراردادی
۱۹۶	۱۹۱	پیمانکار
۲	۲	مشاور

۱۴.۲ بر اساس تحصیلات

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۶۰	۴۶	زیر دیپلم
۴۵	۳۸	فوق دیپلم
۱۸۴	۱۸۸	دیپلم
۹۴	۱۰۰	لیسانس
۱۹	۲۳	فوق لیسانس و بالاتر

۱۴.۳ جدول سنی پرسنل

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۰	۰	زیر ۲۰ سال
۸۱	۵۸	۲۱-۳۰
۱۹۷	۱۴۱	۳۱-۴۰
۱۰۷	۱۷۰	۴۱-۵۰
۱۷	۲۶	بالای ۵۰ سال



۱۵ دوره های آموزشی شرکت

نام دوره	واحد درخواست کننده
ایمنی برق صنعتی	سیستم ها و روش ها
پنوماتیک	مکانیک
آموزش رانندگی لیفتراک و اخذ گواهینامه مربوط	سیستم ها و روش ها
مبانی فروش در بورس کالا - رایگان - آنلاین	بازاریابی و فروش
آموزش اکسل پیشرفته	امور مالی
مدیریت فرآیند تحلیل و بهبود BPM - BPMS - BPMN	سیستم ها و روش ها
بخش دوم آشنایی با حفاظت فیزیکی	حراست
تجزیه و تحلیل صورت های مالی - آنلاین	مدیریت
طراحی دوغاب سیمان های چاه نفت	کنترل کیفی و آزمایشگاه
آموزش شبکه صنعتی (مقدماتی)	برق و الکترونیک
حفاظت در برابر دزدی و سرقت	حراست
ممیزی آسیاب های گلوله ای	تولید
ایمنی کار در آزمایشگاه	سیستم ها و روش ها
سالیپورک و آنالیز مودال	دفتر فنی مهندسی - PM
پتروگرافی بتن	کنترل کیفی و آزمایشگاه
آموزش قوانین مالیاتی	امور مالی
سیستم احتراق در کوره های سیمان، تنظیم مشعل و راه های کاهش ناکس گاز های خروجی به همراه کارگاه آموزشی	تولید - انرژی
تعداد ۸ دوره آموزشی مرتبط با استاندارد ۱۷۰۲۵:۲۰۱۷	کنترل کیفی و آزمایشگاه

شایان ذکر است فعالیت واحد آموزش طی سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ بر اثر شیوع بیماری کرونا کم و گاه متوقف گردیده بود، در نهایت از تیر ماه ۱۴۰۱ فعالیت مرکز آموزش به صورت جدی برنامه ریزی و آغاز گردید. برگزاری دوره های آموزشی در زمینه های مختلف ((دوره های درون سازمانی، برون سازمانی و بین کارگاهی)) بر اساس تقویم آموزشی در سرلوحه کار شرکت قرار گرفته است.



فصل چهارم

آمار و اطلاعات





۱۶ بررسی آمار تولید

• آمار تولید کلینکر و سیمان

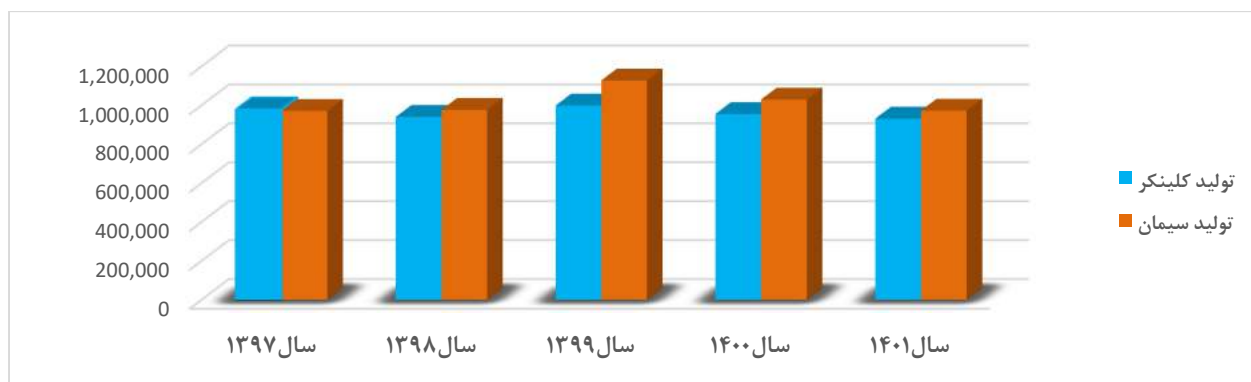
شرح	سال ۱۴۰۱	بودجه مصوب	درصد افزایش (کاهش) نسبت به	
			سال ۱۴۰۰	بودجه سال قبل
کلینکر سفید	۳۱,۹۵۵	۴۵,۰۰۰	۴۳,۵۴۰	(۲۷) (۲۹)
کلینکر خاکستری	۸۹۸,۵۲۰	۹۴۵,۰۰۰	۹۱۱,۱۷۰	(۱) (۵)
جمع کلینکر	۹۳۰,۴۷۵	۹۹۰,۰۰۰	۹۵۴,۷۱۰	(۳) (۶)
سیمان سفید	۴۲,۳۰۰	۶۲,۰۰۰	۵۵,۵۷۳	(۲۴) (۳۲)
سیمان خاکستری	۹۲۹,۶۱۶	۹۸۲,۸۰۰	۹۷۳,۳۷۷	(۴) (۵)
جمع سیمان	۹۷۱,۹۱۶	۱,۰۴۴,۸۰۰	۱,۰۲۸,۹۵۰	(۶) (۷)

• تولید واقعی و درصد تحقق از بودجه تعدیل شده و بودجه مصوب

محصول	بودجه مصوب	بودجه تعدیل شده	تولید واقعی	درصد تحقق برنامه	
				تعدیل شده	مصوب
کلینکر خاکستری	۹۴۵,۰۰۰	۹۱۶,۴۷۰	۸۹۸,۵۲۰	۹۸	۹۵
کلینکر سفید	۴۵,۰۰۰	۳۵,۰۹۰	۳۱,۹۵۵	۹۱	۷۱
سیمان خاکستری	۹۸۲,۸۰۰	۹۱۵,۶۹۰	۹۲۹,۶۱۶	۱۰۲	۹۵
سیمان سفید	۶۲,۰۰۰	۴۱,۸۹۵	۴۲,۳۰۰	۱۰۱	۶۸

• جدول و نمودار تولید کلینکر و سیمان طی پنج سال گذشته

شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
تولید کلینکر	۹۷۸,۱۰۰	۹۳۹,۳۹۶	۹۹۷,۷۶۱	۹۵۴,۷۱۰	۹۳۰,۴۷۵
تولید سیمان	۹۷۱,۰۰۰	۹۷۵,۶۷۰	۱,۱۲۷,۰۰۱	۱,۰۲۸,۹۵۰	۹۷۱,۹۱۶

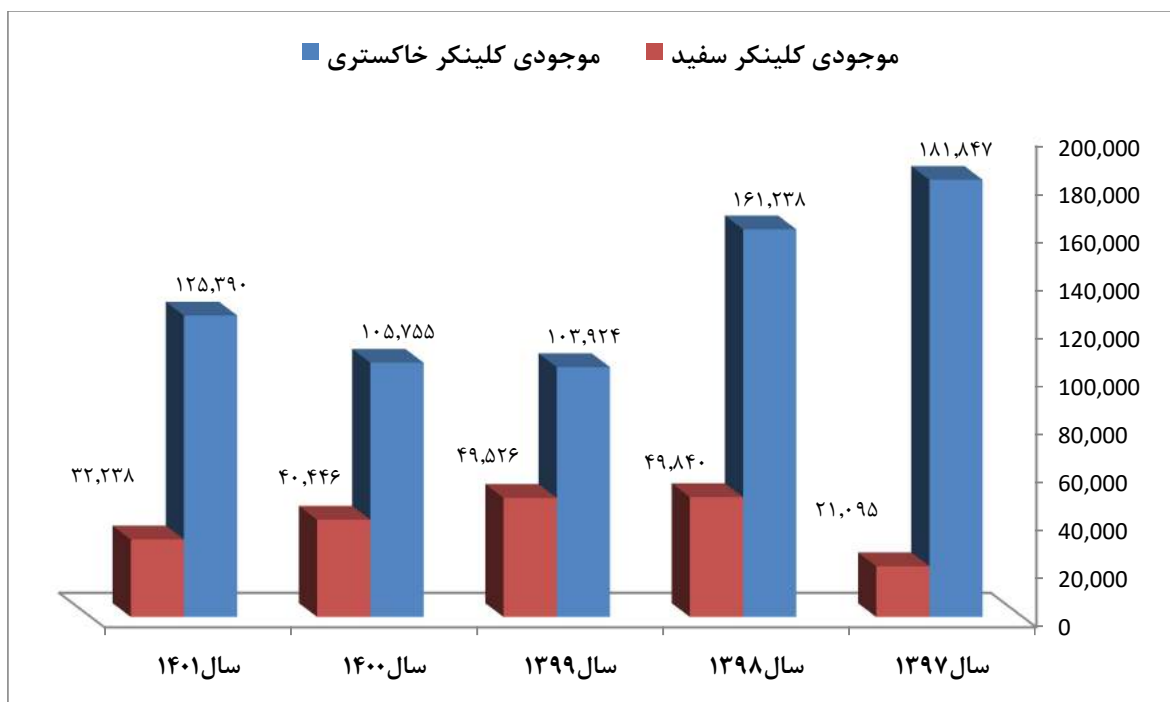




• تولید سیمان به تفکیک نوع محصولات (تن) طی سنوات گذشته

شرح محصولات	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
تیپ ۲	۸۳۳,۶۷۰	۸۶۰,۱۲۰	۱,۰۱۲,۸۲۶	۸۰۱,۲۳۶	۸۳۹,۲۷۱
پوزولانی	۷۰,۱۰۰	۴۱,۹۰۰	۱۶,۳۰۰	۱۰۶,۶۳۲	۴۰,۵۲۰
تیپ ۵	۴۸,۴۳۰	۴۲,۳۱۰	۴۶,۸۸۴	۵۷,۲۸۸	۴۴,۰۲۵
چاه نفت	۷,۹۰۰	۱۲,۰۷۰	۷,۹۰۰	۸,۲۲۱	۵,۸۰۰
سفید	۱۰,۹۰۰	۱۹,۲۷۰	۴۳,۸۹۱	۵۵,۵۷۳	۴۲,۳۰۰
جمع تولید	۹۷۱,۰۰۰	۹۷۵,۶۷۰	۱,۱۲۷,۸۰۱	۱,۰۲۸,۹۵۰	۹۷۱,۹۱۶

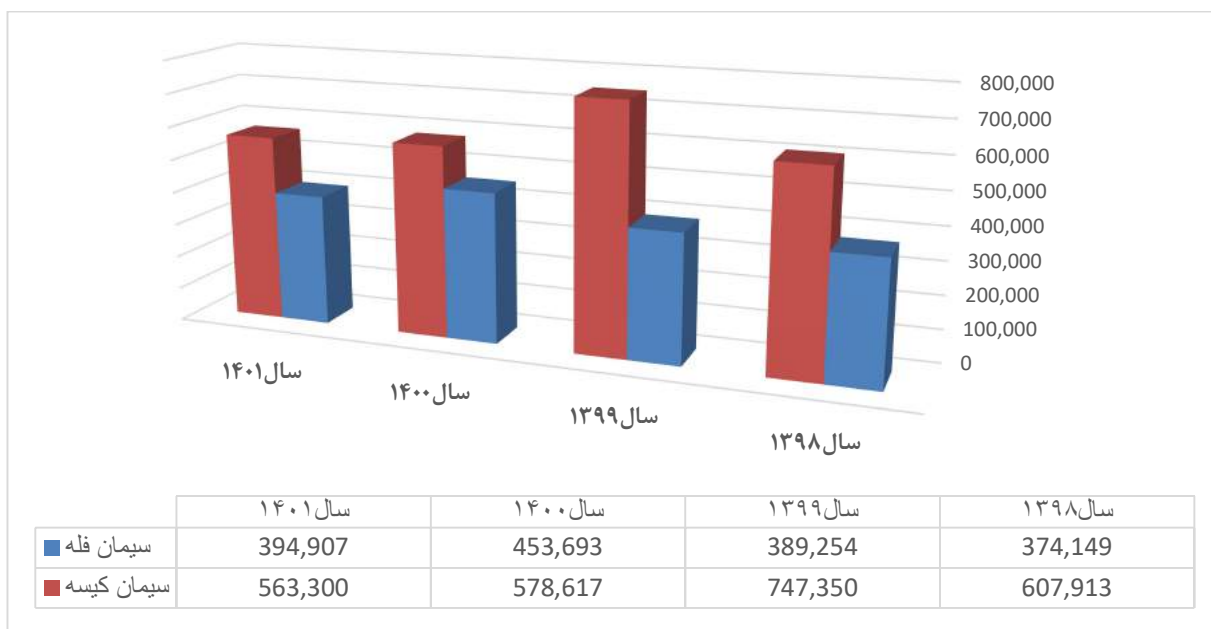
• نمودار موجودی کلینکر سفید و خاکستری طی پنج سال گذشته





۱۷ بررسی اطلاعات فروش

- جدول و نمودار مقایسه ای تحویل سیمان کیسه و فله





مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۱

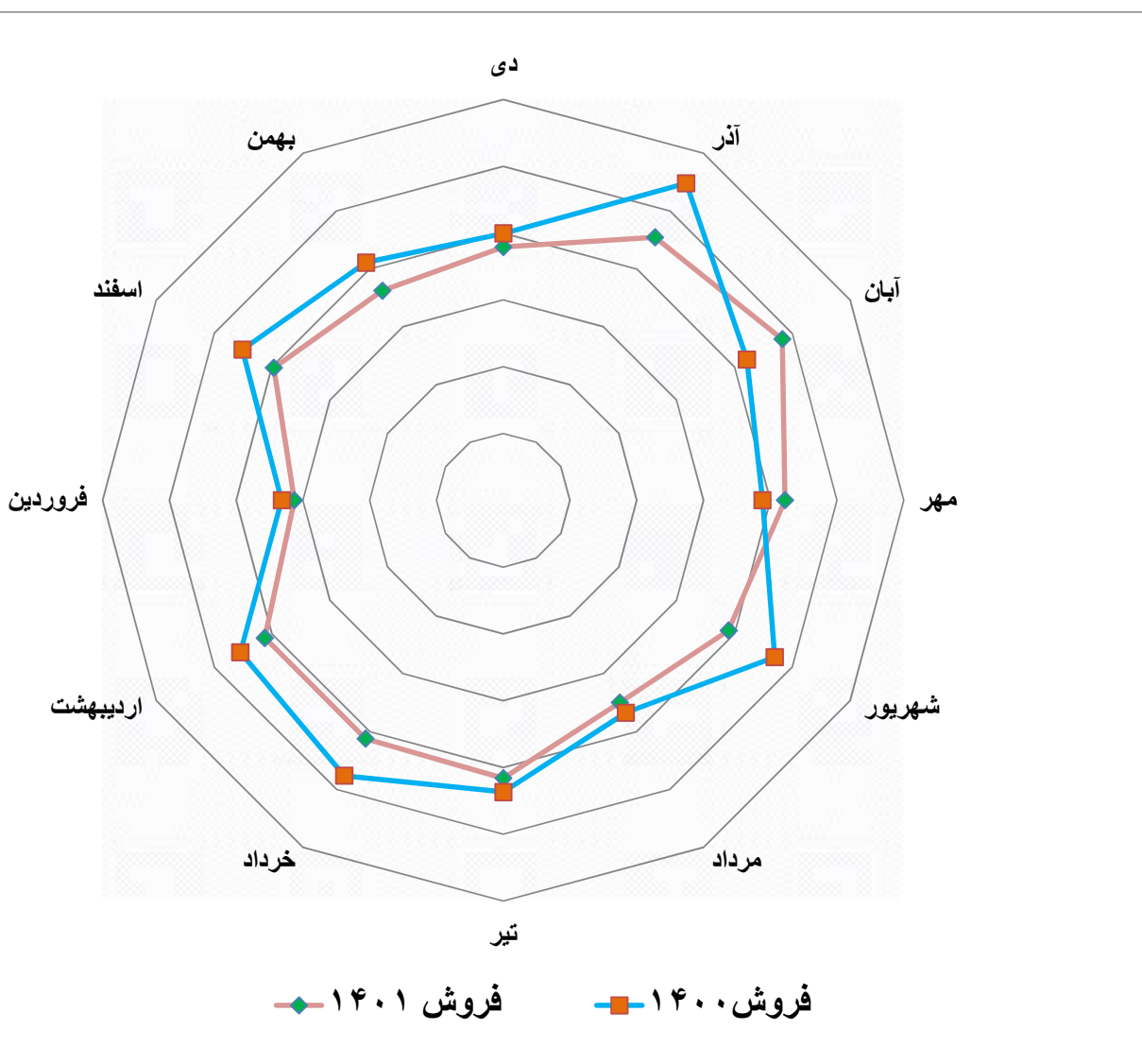
• گزارش تحویل مقداری و ریالی مقایسه با بودجه و سال قبل

درصد تغییر نسبت به		مبلغ فروش - میلیون ریال			درصد تغییر نسبت به		متوسط نرخ (خالص) ریال			درصد تغییر نسبت به		مقدار فروش			شرح
سال قبل	بودجه	سال قبل	بودجه	واقعی	سال قبل	بودجه	سال قبل	بودجه	واقعی	سال قبل	بودجه	سال قبل	بودجه	واقعی	
۳۲	(۵۴)	۶۰,۱۶۱	۱۷۲,۴۸۲	۷۹,۲۰۰	۲۴	۳	۵,۸۰۰,۱۶۰	۷,۰۲۲,۰۲۵	۷,۲۰۴,۷۸۱	۶	(۵۵)	۱۰,۳۷۲	۲۴,۵۶۳	۱۰,۹۹۳	سفید فله
(۱۰)	(۱۲)	۳۲۶,۵۷۳	۳۳۴,۳۸۲	۲۹۳,۰۴۵	۳۹	۱۱	۷,۱۷۳,۲۴۳	۸,۹۳۱,۸۵۹	۹,۹۵۴,۶۶۱	(۳۵)	(۲۱)	۴۵,۵۲۷	۳۷,۴۳۷	۲۹,۴۳۸	سفید پاکتی
۷۴	۶۰	۱,۳۷۶,۷۲۹	۱,۴۹۴,۶۲۴	۲,۳۹۲,۳۷۱	۱۰۰	۶۱	۳,۱۱۲,۴۸۴	۳,۸۶۰,۸۸۰	۶,۲۳۱,۵۱۶	(۱۳)	(۱)	۴۴۲,۳۲۵	۳۸۷,۱۲۰	۳۸۳,۹۱۵	خاکستری فله
۶۵	۲۰	۲,۲۳۲,۶۵۵	۳,۰۸۰,۸۰۵	۳,۶۸۷,۶۰۸	۶۴	۳۱	۴,۲۳۹,۳۶۲	۵,۳۰۵,۵۱۳	۶,۹۶۷,۳۴۲	۰	(۹)	۵۲۶,۶۴۹	۵۸۰,۶۸۰	۵۲۹,۲۷۰	خاکستری پاکتی
۶۱	۲۷	۳,۹۹۶,۱۱۸	۵,۰۸۲,۲۹۳	۶,۴۵۲,۲۲۵	۷۴	۳۷	۳,۸۹۹,۱۳۶	۴,۹۳۵,۲۲۳	۶,۷۶۶,۰۶۲	(۷)	(۷)	۱,۰۲۴,۸۷۳	۱,۰۲۹,۸۰۰	۹۵۳,۶۱۶	جمع
(۴۰)	(۸۰)	۳۳,۹۰۴	۱۰۲,۸۱۶	۳۵,۵۰۴	۷	(۱۷)	۵,۲۶۵,۴۶۳	۶,۸۵۴,۴۰۰	۵,۶۵۹,۷۱۶	(۴۴)	(۷۶)	۶,۴۳۹	۱۵,۰۰۰	۴,۵۸۹	تحویل سیمان صادراتی
۶۱	۲۵	۴,۰۳۰,۰۲۲	۵,۱۸۵,۱۰۹	۶,۴۸۷,۷۲۹	۷۳	۳۶	۳,۹۰۷,۶۶۷	۴,۹۶۲,۷۷۷	۶,۷۷۰,۷۱۱	(۷)	(۸)	۱,۰۳۱,۳۱۲	۱,۰۴۴,۸۰۰	۹۵۸,۲۰۵	مجموع تحویل سیمان



۱۷.۲ جدول و نمودار فروش مقایسه ای با سال قبل به تفکیک ماه

شرح	دی	بهمن	اسفند	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر
فروش ۱۴۰۰	۷۹,۹۵۰	۸۲,۲۰۸	۹۰,۲۰۴	۶۶,۳۹۱	۹۰,۹۵۹	۹۵,۲۰۹	۸۷,۳۷۲	۷۳,۴۸۶	۹۳,۹۴۲	۷۷,۶۷۰	۸۴,۳۰۵	۱۰۹,۶۱۴
فروش ۱۴۰۱	۷۵,۸۶۰	۷۲,۴۷۹	۷۹,۳۳۱	۶۲,۵۶۹	۸۲,۴۸۳	۸۲,۴۵۹	۸۳,۲۳۱	۶۹,۹۴۶	۷۷,۹۵۹	۸۴,۴۲۸	۹۶,۵۲۶	۹۰,۹۳۴

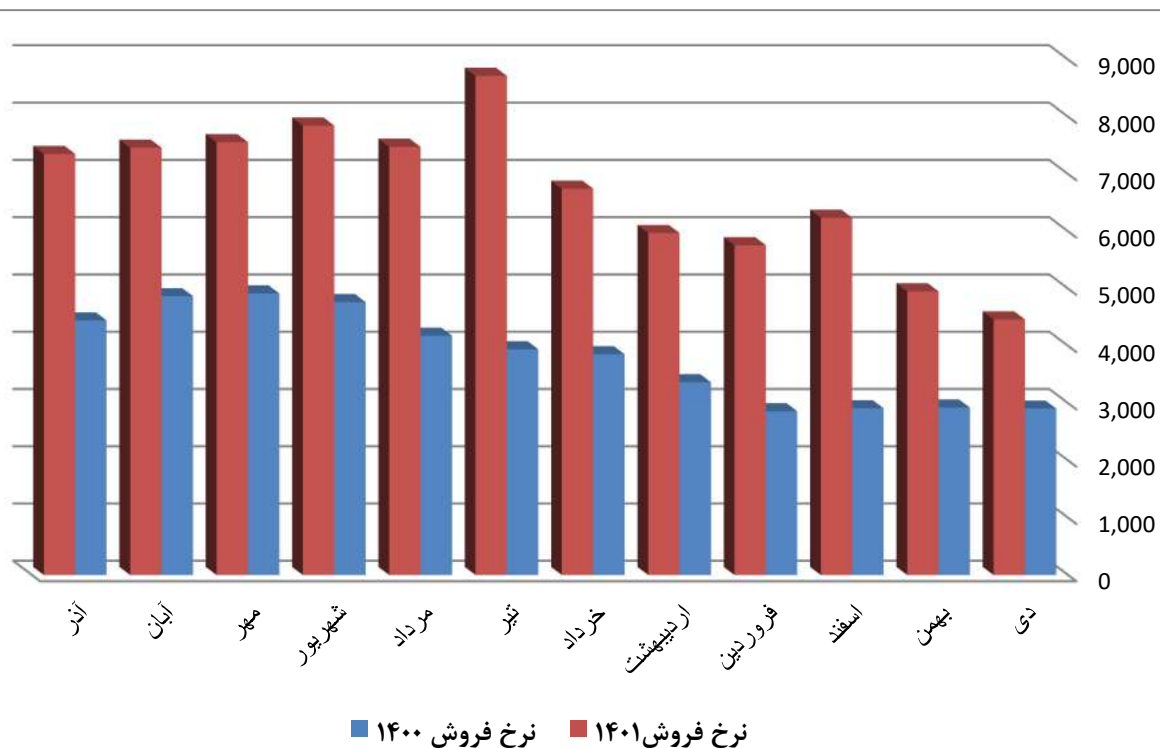




۱۷.۳ جدول و نمودار نرخ فروش مقایسه ای با سال قبل به تفکیک ماه

مبالغ هزار ریال

شرح	دی	بهمن	اسفند	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر
نرخ فروش ۱۴۰۰	۲,۹۰۴	۲,۹۲۲	۲,۹۱۱	۲,۸۵۹	۳,۳۶۵	۳,۸۵۴	۳,۹۴۱	۴,۱۷۹	۴,۷۶۵	۴,۹۱۶	۴,۸۶۸	۴,۴۴۴
نرخ فروش ۱۴۰۱	۴,۴۶۲	۴,۹۵۲	۶,۲۳۷	۵,۷۵۸	۵,۹۷۱	۶,۷۴۴	۸,۷۱۴	۷,۴۷۶	۷,۸۴۷	۷,۵۵۹	۷,۴۶۱	۷,۳۵۱





۱۸ مصارف انرژی

کلینکر سفید		کلینکر خاکستری		شرح
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۳۵,۵۱۸	۳۷,۹۳۴	۳۲۰,۱۴۴	۶۵۳,۰۱۶	مبلغ کل گاز مصرفی
۱۰,۷۶۲,۱۴۰	۵,۷۰۳,۵۳۰	۹۷,۰۰۴,۵۵۰	۹۸,۱۸۴,۶۶۷	مقدار مصرف گاز (متر مکعب)
۳,۳۰۰	۶,۶۵۱	۳,۳۰۰	۶,۶۵۱	نرخ میانگین مصرفی هر متر مکعب
۴۰,۵۸۰	۲۱,۵۲۳	۸۱۱,۰۹۱	۷۳۶,۲۵۸	مقدار تولید کلینکر
۲۶۵	۲۶۵	۱۲۰	۱۳۲	پر تن مصرفی کلینکر
۲,۵۳۶	۲۵,۲۸۰	۳۷,۳۶۴	۱۶۹,۹۴۹	مبلغ مازوت مصرفی
۸۰۸,۱۷۰	۲,۸۷۹,۳۰۰	۱۱,۹۰۹,۴۱۸	۱۹,۳۵۶,۷۳۷	مقدار مصرف مازوت (لیتر)
۳,۱۳۷	۸,۷۸۰	۳,۱۳۷	۸,۷۸۰	نرخ میانگین مازوت مصرفی
۲,۹۶۰	۱۰,۴۳۲	۱۰۰,۰۷۹	۱۶۲,۶۶۲	کلینکر تولید شده
۲۷۳	۲۷۶	۱۱۹	۱۱۹	پر تن مصرفی مازوت

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۱۲۶,۲۴۶	۱۵۷,۳۱۵	مبلغ کل برق مصرفی (میلیون ریال)
۱۲۱,۲۲۸,۸۱۸	۱۱۷,۰۷۹,۵۰۴	کیلو وات مصرفی (کیلو وات ساعت)
۱,۰۴۱	۱,۳۴۴	نرخ میانگین مصرفی هر کیلو وات
۱,۰۲۸,۹۵۰	۹۷۱,۹۱۶	تولید واقعی
۱۱۸	۱۲۰	پر تن مصرفی در تولید واقعی
۱,۰۲۲,۷۸۸	۹۸۱,۶۱۲	تولید تعدیل شده
۱۱۹	۱۱۹	پر تن مصرف در تولید تعدیل شده

۱۸.۱ مدیریت در مصرف انرژی الکتریکی

مصرف در میان باری (کیلووات ساعت)	مصرف در اوج بار (کیلووات ساعت)	مصرف در کم باری (کیلووات ساعت)	مصرف در بار جمعه (کیلووات ساعت)	جمع کل مصرف در تعرفه پشتیبان کیلووات ساعت
۳۰۸۴۰۲۰	۴۵۷۷۳۴	۱۰۲۹۹۱۱۵	۱۶۰۷۱۶	۱۴۰۰۱۵۸۵
٪۲۲ از مصرف کل	٪۳ از مصرف کل	٪۷۴ از مصرف کل	٪۱ از مصرف کل	۱۰۰٪ مصرف

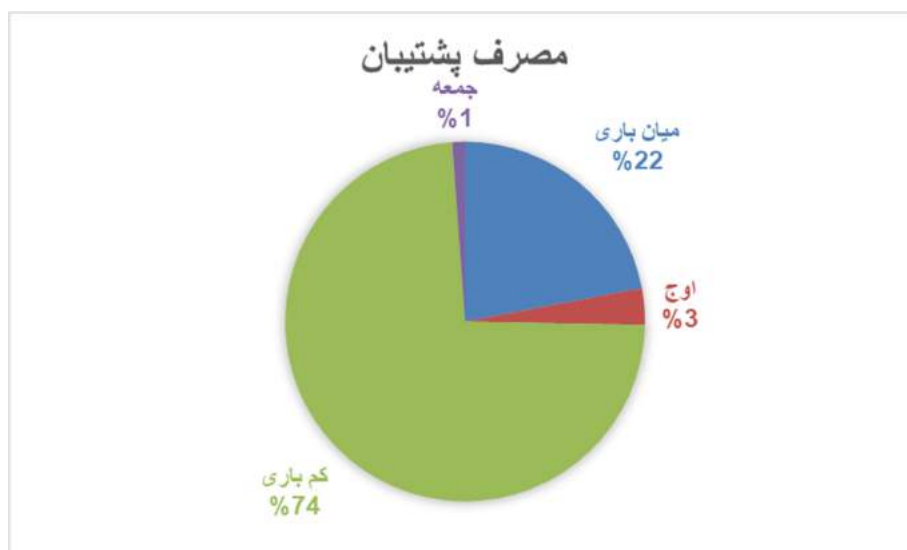
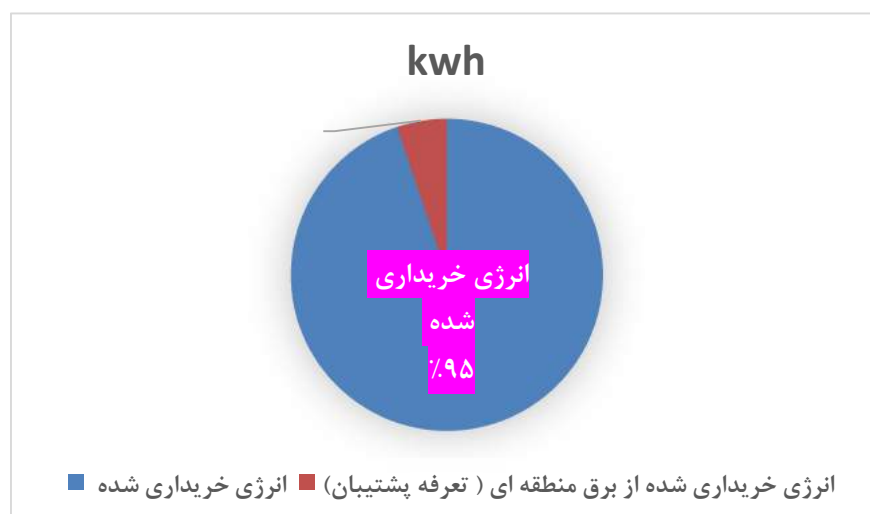


• تولید برق در نیروگاه کارخانه

تولید برق در نیروگاه کارخانه به میزان یک میلیون و دویست و چهل و نه هزار کیلووات ساعت در زمان محدودیت برق اعمال شده در فصل گرما و جلوگیری از توقف تولید (در زمان بحران کمبود برق به نحو مطلوب در مدیریت تولید ، کاهش مصرف و استفاده انرژی خریداری شده صورت پذیرفت)

میزان مصرف کل انرژی الکتریکی در سال برابر با ۱۱۷۰۷۹۵۰۴ کیلووات ساعت

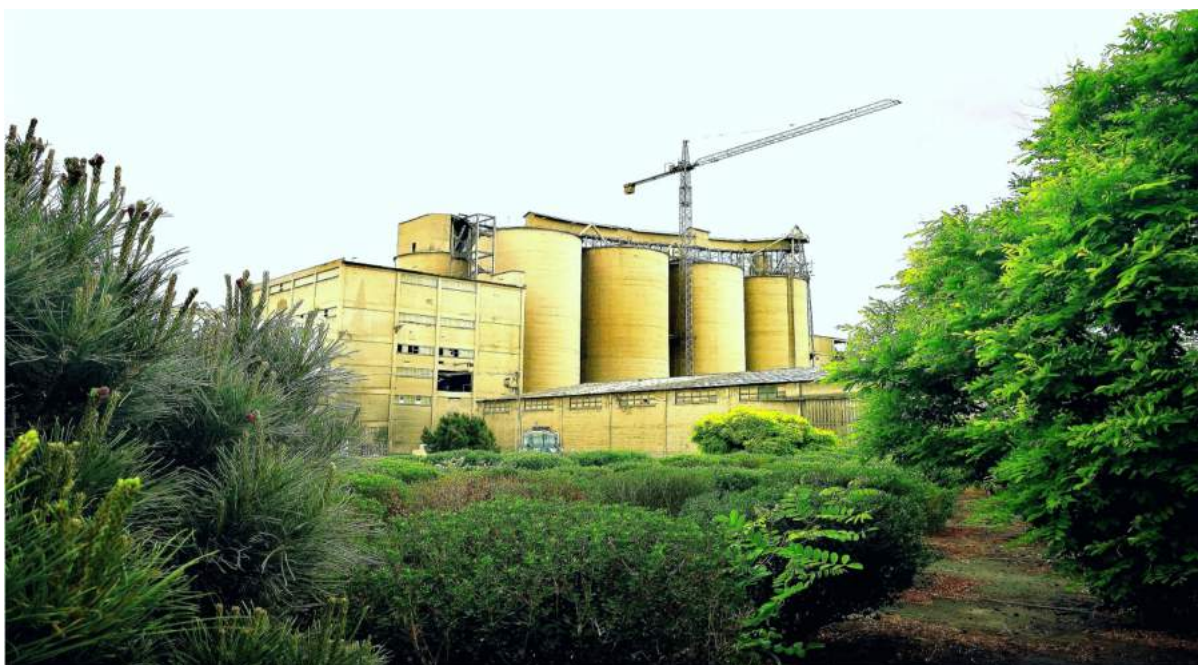
میزان خرید از نیروگاه (قرارداد دوجانبه) در سال برابر با ۱۱۱۰۲۴۰۰۰ کیلووات ساعت





فصل پنجم

دستاوردهای کارخانه





۱۹ دستاوردهای کارخانه سیمان کرمان در سال ۱۴۰۱

۱۹.۱ تندیس انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان در ارتقاء کیفیت و سطح بالای تنوع محصولات

انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان کشور از گروه صنایع سیمان کرمان به پاس اهتمام در ارتقاء کیفیت و سطح بالای تنوع محصولات، با اهداء لوح سپاس، تقدیر نمود.

طی مراسمی با هدف گرامی داشت هشتاد و نهمین سالگرد تاسیس صنعت سیمان کشور، از گروه صنایع سیمان کرمان به دلیل اقدامات مؤثر و مهم در حوزه کنترل کیفیت و سطح بالای تنوع محصول با اهداء تندیس، تقدیر شد.

۱۹.۲ تجلیل از بانوان شاغل در سیمان کرمان بمناسبت گرامی داشت روز زن

در محل دفتر ریاست محترم کارخانه و با حضور مدیر محترم امور اداری و منابع انسانی سیمان کرمان، از بانوان شاغل در گروه صنایع سیمان کرمان تجلیل بعمل آمد.

۱۹.۳ برگزاری یادواره شهداء سیمان کرمان

یادواره شهداء سیمان کرمان [گرامی داشت سومین سالگرد شهادت سردار دلها] در محل کارخانه سیمان کرمان با حضور خانواده گرانقدر شهداء، جمعی از یادگاران دوران دفاع مقدس، مدیران دستگاه‌های اجرایی، صنعت سیمان، و فرماندهان سپاه استان کرمان برگزار شد.

۱۹.۴ تعامل و ارتباط مداوم با اداره کل حفاظت از محیط زیست استان ضمن بازدید مدیر کل این سازمان از

روند پیشرفت محصولات سبز گروه صنایع سیمان کرمان

دکتر طالب خالویی مدیر کل حفاظت از محیط زیست استان کرمان در راس هیاتی از معاونین این سازمان طی دو مرحله حضور در کارخانه سیمان کرمان از روند تولید محصولات دوستدار محیط زیست این شرکت بازدید بعمل آوردند. دستاوردهای مرکز تحقیق و توسعه سیمان کرمان بویژه در بخش تحقیقات محصول با نگاه زیست محیطی و کاهش مصارف انرژی و بهبود استفاده از منابع در زمینه تولید انواع سیمان و بتن، مورد استقبال و توجه بازدیدکنندگان قرار گرفت.

۱۹.۵ تولید آزمایشگاهی ترکیبات سیمان استخوانی (Bone cement) در گروه صنایع سیمان کرمان

برای اولین بار در صنعت سیمان کشور تولید نمونه آزمایشگاهی سیمان های استخوانی در سیمان کرمان صورت پذیرفت. سیمانهای استخوانی کلسیم فسفاتی بهترین جایگزین برای ترمیم توده سخت بدن می باشند. این مواد در اشکال مختلف نظیر گرانولی یا بصورت ذره، بلوکهای متراکم یا متخلخل، و یا به شکل سیمان به عنوان جایگزین بافت استخوانی استفاده می شوند. کلسیم فسفاتها ترکیباتی اند که در فرآیند استخوان سازی بدن مورد استفاده قرار می گیرند. بدیهی است ورود صنعت سیمان به عرصه محصولات پزشکی افق جدیدی در این صنعت رقم خواهد زد.



۱۹.۶ ارزیابی و بازدید مدیر کل استاندارد و تحقیقات صنعتی استان از روند پیشرفتهای مرکز تحقیق و توسعه

سیمان کرمان

ظرف به اقدامات موثر و دانش بنیان مرکز تحقیق و توسعه سیمان کرمان در تولید سیمان های خاص، مدیر کل استاندارد استان کرمان از این مرکز بازدید بعمل آوردند. مهندس عاقلی ضمن ابراز خرسندی از تاسیس این مرکز مهم و با قابلیت های تاثیرگذار در استان، ایجاد این گونه مراکز که با تکیه بر دانش فنی و تجربه بالای کارشناسان داخلی ایجاد می شوند را گام مهمی در ارائه خدمات کنترل کیفی و تولید محصولات جدید دانستند. ایشان عنوان داشتند خدمات این مرکز علاوه بر تامین نیاز و پشتیبانی از تولیدات سیمان کرمان می تواند در حل معضلات و مشکلات صنایع وابسته به سیمان همچون بتن سازان، کمک شایانی داشته باشد.

۱۹.۷ واحد تحقیق و توسعه سیمان کرمان بعنوان واحد برتر استانی معرفی گردید

بمناسبت هفته پژوهش و فن آوری و معرفی توانمندی های مراکز تحقیق و توسعه، دانشگاهی و دانش بنیان، و با توجه موفقیت های اخیر واحد تحقیق و توسعه گروه صنایع سیمان کرمان در تعریف و به نتیجه رساندن پروژه های مهمی همچون تولید سیمان سبک و سیمان فراساحل ویژه حفاری چاه نفت، تولید بتن...

۱۹.۸ ارائه آخرین دستاوردهای دانش بنیان سیمان کرمان در نمایشگاه دستاوردهای سازمان بسیج مهندسين

عمران

دستاوردهای دانش بنیان سیمان کرمان از جمله - تولید سیمان LC3 - سیمان سبک چاه نفت فراساحل - بتن متخلخل - بتن سبز با سرباره سیلیکومنگنز در نمایشگاه دستاوردهای نظام مهندسی عمران مورد استقبال و توجه مهندسين و شرکتهای دانش بنیان حوزه عمران و ساخت و ساز قرار گرفت. گروه صنایع سیمان کرمان بعنوان تنها نماینده از صنعت سیمان کشور در این نمایشگاه که بمدت دو روز از یکم لغایت دوم آذرماه در محل ستاد تخصصی بسیج افشار استان تهران برگزار شد، حضور داشت.



فصل هشتم

اهداف و برنامه ها





۲۰ اهداف و برنامه های تدوین شده برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

با توجه به سیاست شرکت که برگرفته از سیاستهای کلان هلدینگ (سیدکو) می باشد موارد ذیل ارائه می گردد.

۲۰.۱ ارتقا منابع انسانی:

- افزایش کیفی سرانه آموزش کارکنان
- ارتقا و بهبود دانش و تخصص کارکنان
- افزایش میزان رضایت مندی کارکنان شرکت
- بهبود و توسعه شغلی کارکنان
- افزایش انگیزه و مشارکت کارکنان شرکت
- توسعه ، بهبود ارتباطات و فرهنگ و رفتار انسانی
- اجرای ارزیابی جامع پرسنلی و برقراری ارتباط آن با سیستم ارزیابی فرآیندها در راستای ارتقا انگیزه و سطح توانمندی پرسنل
- ایجاد مسئولیت روابط عمومی در راستای اجرای فعالیت های فرهنگی و اطلاع رسانی
- طراحی و پیاده سازی سیستم نظام پیشنهادات در راستای بهره گیری از خرد جمعی

۲۰.۲ کنترل کیفی محصول:

- افزایش و تنوع محصولات تولیدی
- افزایش کیفیت ، کمیت و مقاومت سیمان بدون صرف انرژی افزوده
- بازطراحی و پیاده سازی سیستم های تولید و تعمیر و نگهداری با دید افزایش تولید و ارتقا بهره وری با کمترین هزینه

۲۰.۳ بازاریابی و فروش:

- جذب مشتریان جدید و جذب بازار.
- افزایش میزان رضایتمندی مشتریان.
- کاهش زمان تحویل بار به مشتریان، ایجاد سیستم نوبت دهی مکانیزه و سالن اعلام بار.
- افزایش مکانیزم های ارتباطی با مشتریان.
- توسعه بازار صادراتی و ایجاد بازارهای جدید.
- افزایش تعداد محصولات و ایجاد تنوع در آنان.
- برگزاری جلسات منظم و مدون با خریداران سیمان، شرکتهای بازرگانی و رانندگان جهت مدیریت و کاهش قیمت تمام شده محصولات در نقاط هدف.
- یافتن بازارهای جدید و توسعه صادرات برای مقابله با آثار کاهش تقاضای بازارهای داخلی.



۲۰.۴ بهره وری و بهبود:

- کاهش توقفات خطوط تولید.
- باز طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت انرژی در راستای بهینه سازی مصارف انرژی حرارتی و الکتریکی و کاهش هزینه های مذکور.
- مکانیزه نمودن فرآیندها، جهت بهره وری بیشتر.
- باز طراحی سیستم تامین مواد اولیه، ایجاد رقابت بین فروشندگان ، با دیدگاه کاهش هزینه مرتبط با مواد اولیه.
- عدم تحمیل هزینه های جذب نشده و استفاده کامل از ظرفیت های موجود.
- تبدیل دارائیهای راکد به فعال و عدم صرف منابع برای امور غیر مولد.

۲۰.۵ ایمنی و بهداشت:

- کاهش میزان حوادث ناشی از کار.
- افزایش بهداشت عمومی.

۲۰.۶ سیاستهای مالی و اقتصادی سازمان:

- توجه ویژه به بازار مصرف استان کرمان و سایر استانهای همجوار و برنامه ریزی نقطه ای در بازار شهرستانهای مختلف استان به منظور افزایش میزان فروش محصول.
- تعیین تکلیف وضعیت حقوقی و مالکیتی دارایی ها.
- تلاش جدی در جهت بهبود نسبتهای مالی (نقدینگی ، فعالیت و سود آوری).
- تلاش در جهت مدیریت و کاهش قیمت تمام شده محصولات تولیدی و افزایش سود آوری.
- توجه ویژه به افزایش هزینه های انرژی (برق، گاز و مازوت) بر اساس طرح هدفمند کردن بارانه ها و مدیریت موثر بر مصارف انرژی.
- کنترل موثر ساعات کار و هزینه های اضافه کاری با در نظر گیری ارزش افزوده ایجاد شده.
- رعایت اصل فزونی منابع بر مصارف در مدیریت صحیح کلیه فرآیندهای سازمانی و نیز صرفه جوئی و کاهش جدی هزینه ها و حفظ رابطه هزینه ها با درآمدها.



فصل هفتم

اقدامات انجام شده و پیشنهاد هیات مدیره به مجمع





۲۱ اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال قبل

اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع مطابق گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی موارد زیر به اطلاع میرسد:

✓ **بند ۵** در خصوص تعیین تکلیف اراضی کارخانه، طبق نظریه کارشناسی صادره به تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۰۸ و با استناد به رای کمیسیون ماده ۵۶ مورخ ۲۹/۱۰/۱۳۵۰، مقدار ۷۵/۴۴ هکتار به عنوان مستثنیات شرکت سیمان کرمان لحاظ گردیده است که در این محدوده ساختمانهای شرکت به همراه زمین ها جهت برداشت مواد معدنی و فضای سبز شرکت قرار دارد. با توجه به عکسهای هوایی سال ۱۳۴۷، دادگاه حکم به افزایش مستثنیات سابق یعنی جمعا ۶۳ هکتار داده است (کلا از ۴۴ هکتار با توجه وجود آثار کشت و زرع ۳۲ هکتار مورد قبول واقع گردید) با توجه به تفاسیر فوق و رای صادره حقوقی کرمان دادگاه، وکیل پرونده ضمن اعتراض به کمیسیون ماده ۵۶ قانون ملی شدن جنگلها و مراتع کشور میزان ۳۲/۳۰ هکتار به مستثنیات سابق اضافه گردیده است که جمعا ۶۳ هکتار متعلق به کارخانه است. لذا با وجود اسناد و مدارک موجود مبنی بر ۴۴ هکتار مستثنیات اولیه، کل اراضی مورد ادعای کارخانه ۷۵ هکتار می باشد. لذا با توجه به توضیحات بالا پیگیری از طریق ارسال نامه رسمی به اداره ثبت اسناد و املاک کرمان جهت درخواست تنظیم و صدور سند رسمی تک برگ در حق سیمان کرمان در دست اقدام می باشد. نسبت به مابقی اراضی غیر از مستثنیات با وجه به اینکه سند به نام مسکن و شهر سازی صادر شده و اختیار تصمیم گیری از منابع طبیعی سلب و به جهاد کشاورزی واگذار گردیده است و مستلزم نقشه برداری از تمام نقاط می باشد که در دست اقدام می باشد.

در خصوص اقدامات انجام شده جهت تخلیه جایگاه پمپ بنزین، رای به نفع کارخانه صادر نگردید و حسب اعلام وکیل تجدید نظر خواهی صورت پذیرفت که در تجدید نظر عینا قطعیت یافت و از این حکم درخواست اعمال ماده ۴۷۷ (اعاده دادرسی) در تیر ماه ۱۴۰۰ گردید.

✓ **بند ۷:** پیگیری های لازم در خصوص زمینهای منطقه آزاد تجاری سیرجان انجام شده و اخذ اسناد مالکیت منوط به ساخت و ساز در زمینهای فوق و اخذ پایان کار ساختمانی می باشد. طی نامه شماره ۲۸۹۴ مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۵ و اعلام اینکه جهت ساخت و ساز مستلزم راه اندازی طرحهای مرتبط با فعالیت شرکت می باشد. و از طرفی تهیه طرحهای پیشنهادی و توجیهی نیاز به طرح در هلدینگ های بالا دستی (سیدکو و ...) و بسته به مجوزات حجم سرمایه گذاری در بانک ملی ایران دارد و درخواست استمحال این شرکت به مدت یکسال جهت تعیین تکلیف موضوع گردید. در خصوص اخذ اسناد تفکیکی نه واحد آپارتمان واقع در شهرک باهنر، با توجه به مدارک. مستندات موجود، پرونده توسط وکیل شرکت در حال پیگیری می باشد.

✓ **بند ۱۰-** در رابطه با یک طبقه ساختمان واقع در برج ظفر، شایان ذکر است با توجه به درگیری طولانی بین شرکت نوسا و پیمانکار مربوطه و بعد از بررسیهای به عمل آمده پس از تصویب هیات مدیره، شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۴/۰۸ اظهارنامه راجع به ملک ظفر به



کارشناس محترم دادگستری مبنی بر ارائه نظریه کارشناسی مقارن با زمان توافق تهیه و ارسال گردید که متأسفانه پاسخی در این خصوص دریافت نگردیده است. لذا مقرر گردید اظهار نامه دیگری مبنی بر رای بعنوان حکمیت تهیه و ارسال گردید

✓ بند ۱۱: کلیه دستور العملهای سازمان بورس و اوراق بهادار از جمله موارد مربوط به دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات و دستور العمل انضباطی ناشران که منافع شرکت و سهامداران را تحت الشعاع قرار میدهد، رعایت میگردد. در خصوص اصلاح اساسنامه به استحضار می‌رساند با توجه به برگزاری مجمع فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۱، اساسنامه تیپ بورس تهیه و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۱۹ در اداره ثبت شرکتهای کرمان تصویب گردید. در خصوص درج حقوق و مزایای اعضای هیات مدیره در سایت و گزارش تفسیری مدیریت طبق صلاحدید هلدینگ و مطابق با سایر شرکتهای تابعه اقدام میگردد

۲۲ پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود

برنامه هیأت مدیره برای تقسیم سود با توجه به وضعیت نقدینگی و ساختار مالی شرکت و بر اساس مفاد ماده ۹۰ قانون تجارت بشرح زیر می‌باشد.

شرح	مبلغ - میلیون ریال
سود ناخالص سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ (هر سهم ۲.۹۷۴ ریال)	۴.۴۶۱.۵۹۵
مالیات سال جاری	(۴۰۸.۱۷۵-)
سود خالص (هر سهم ۲.۷۰۲ ریال)	۴.۰۵۳.۴۲۰
سود انباشته اول دوره	۲.۷۹۰.۱۴۶
تعدیلات سنواتی	۰
سود انباشته ابتدای سال - تعدیل شده	۶.۸۴۳.۵۶۶
سود سهام مصوب	(۱.۹۲۰.۴۱۹)
افزایش سرمایه	(۵۰۸.۵۶۰)
اندوخته قانونی	(۵۰.۸۵۶)
سود سهام پیشنهادی (هر سهم ۲.۱۶۰ ریال)	(۳.۲۴۰.۰۰۰)
سود انباشته پایان دوره	۱.۱۲۳.۷۳۱



۲۳ جدول پیشنهادی زمانبندی پرداخت سود

در صورت پذیرش تقسیم سود به نحو فوق جدول زمانبندی زیر برای پرداخت سود سهامداران پیشنهاد میشود.

تاریخ پرداخت	دارندگان تعداد سهام
۱۴۰۲/۰۲/۳۱ لغایت ۱۴۰۲/۰۲/۰۱	سهامداران حقیقی - از طریق سامانه سجام
۱۴۰۲/۰۶/۳۱ لغایت ۱۴۰۲/۰۴/۰۱	سهامداران حقوقی - از طریق سامانه سجام
۱۴۰۲/۰۷/۲۲ بامراجعه به شعب بانک ملی سراسر کشور	سهامداران حقیقی و حقوقی فاقد سجام

به اطلاع سهامداران محترم حقیقی و حقوقی گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام) میرساند پرداخت سود سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ صرفاً از طریق سامانه سجام پرداخت می گردد.

ضروریست کلیه سهامدارانی که تا کنون موفق به ثبت نام در سامانه سجام نگردیده اند در اسرع وقت نسبت به ثبت نام در سامانه مذکور اقدام نمایند. بدیهی است در صورت عدم ثبت نام در سامانه فوق، این شرکت هیچگونه مسئولیتی در تأخیر پرداخت سود به سهامداران نخواهد داشت.

• اطلاعات تماس با شرکت:

سهامداران محترم می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر به آدرس و یا شماره تلفن های ارائه شده در ذیل مراجعه و یا تماس حاصل نمایند.

آدرس دفتر تهران: تهران، بلوار آفریقا، کوچه فرزان شرقی، شماره ۳ - کدپستی: ۱۹۱۷۶۸۷۷۱۱

تلفن: ۰۲۱-۸۸۸۷۹۴۲۱ داخلی ۲* دور نگار: ۰۲۱-۸۸۷۸۳۹۰۴

آدرس کارخانه: کرمان، کیلومتر ۱۷ جاده تهران - کد پستی: ۷۶۱۸۹۴۱۶۷۴

تلفن: ۰۳۴-۳۲۹۱۰۲۵۰-۸ * دور نگار: ۰۳۴-۳۲۹۱۰۳۰۰



۲۴ اصول حاکمیت شرکتی

در راستای ماده ۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس، شرکت نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت ساز و کارهای اثر بخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی به شرح زیر اقدام نموده است.

- ۱- چارچوب حاکمیت شرکتی اثر بخش .
- ۲- حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آن ها .
- ۳- رعایت حقوقی ذینفعان .
- ۴- سرمایه گذاری های نهادهای بازار سهام و سایر واسطه های مالی .
- ۵- افشاء و شفافیت .
- ۶- مسئولیت پذیری هیأت مدیره .

با احترام
هیات مدیره